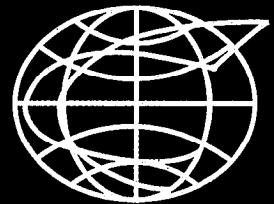


المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية

INTOSAI



يناير ١٩٩٧



January 1997

087297

SF-00-7

المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية

يناير ١٩٩٧

العدد ٤٦ العدد الأول

مقرن الطبع: ١٩٩٧ ، موسسة المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية ،

مجلس إدارة التحرير:

فرانز فيدلار رئيس محكمة الرقابة بالنمسا .

لـ دينيس دينوقتيل المراقب العام الكندي .

اسماعيل العياري الرئيس الأول لدائرة الحاسوبات ، تونس .

جيمس هيتشمان - نائب المراقب العام للولايات المتحدة الأمريكية .

أنواردو روشن لاذر المراقب العام فينيزويلا .

رئيس مؤسسة المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية

بيتر ف.أليغرينس (الولايات المتحدة الأمريكية)

رئيس التحرير:

دونالد أر دراخ (الولايات المتحدة الأمريكية)

رئيسة التحرير المساعدة

ليندا آل. ويكس (الولايات المتحدة الأمريكية)

المحررين المساعدون

وليام ودلي (كندا)

اكسل نارواداث (جمهورية المانيا الفيدرالية)

كيوشي أوكموتو (أوسوسي - يابان)

لوزين سيكالو (السياسي - التونغا)

شارما اوتاه (الكاريبي - ترينيداد وتوباغو)

عبد الرحيم السماوي (تونس)

فلاكانت (الولايات المتحدة الأمريكية)

كريستيانا روجاس فاليري (فينيزويلا)

إدارة الإنتاج :

سبرينا تشييس (الولايات المتحدة الأمريكية)

الشئون المالية :

جاديش نارند (الولايات المتحدة الأمريكية)

أعضاء المجلس التنفيذي للإنتوسي

- فخرى عباس ، رئيس الجهاز المركزي للحاسبات بمصر - رئيس .

- چيادرموراميри ، رئيس محكمة الحسابات بأرجواي ، نائب رئيس أول .

- توفيق ابراهيم توفيق ، وزير الدولة ورئيس ديوان المراقبة العامة بالمملكة العربية

ال السعودية ، نائب رئيس ثالثي .

- فرانز فيدلار ، رئيس محكمة الرقابة بجمهوريه النمسا ، أمين عام .

- باتريك بارات ، المراقب العام باستراليا .

- ديفيد غريفث ، المراقب العام بالبرازيل .

- هوميرو سانتوس ، وزير - رئيس محكمة الحسابات بالبرازيل .

- بيتر اونجوزيف ، منسق عام - الكاميرون .

- د. دينيس دينوقتيل ، مراقب عام ، كندا .

- ميدافون فيديل ، رئيس محكمة الرقابة بثانية .

- ف. ك. شونجلو ، الرابع والمراقب العام ، الهند .

- جافير كاستيلو آيلا ، مراقب عام ، المكسيك .

- عبد الصادق الكلاوي ، رئيس المجلس الأعلى للحسابات ، المغرب .

- جارني مورك أيدام ، مراقب عام ، التربيع .

- الفريد جوزقي دي سوزا ، رئيس محكمة الحسابات ، البرتغال .

- بوهيفا توبلونتسا ، مراقب عام - تونغا .

- جيمس ف. هيتشمان نائب المراقب العام ، الولايات المتحدة الأمريكية .

تنشر المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية على أساس ربع سنوي: يناير (كانون الثاني) ، أبريل (نيسان) ، يونيو (تموز) ، أكتوبر (تشرين الأول) ، في طبعات باللغات العربية والإنكليزية والفرنسية واللاتينية والإسبانية باسم المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمجاورة "إنتوسي". وتكرس المجلة التي تعتبر المجلة الرسمية الناطقة بسان إنتوسي ، لتحسين الإجراءات والأساليب التقنية للرقابة المالية الحكومية . وتبعد الآراء والأفكار التي تنشر فيها عن آراء وأفكار رؤساء التحرير أو الأفراد الذين يساهمون فيها ولا تعكس بالضرورة وجهات نظر المنظمة أو سياساتها .

ويرحب رؤساء التحرير بالمقالات والتقارير الخاصة والآباء التي تقدم إلى المجلة ويتعين إرسالها إلى مكتب التحرير الموجدة بمكتب المحاسبة العامة الأمريكية :

U.S. General Accounting Office , Room 7806 ; 441 G
N.W. Washington , D.C. Street
الهاتف : ٢٠٢ - ٥١٢ - ٥١٣ - الفاكس : ٤٠٢١ - ٧٥٦٠٧١٥١

<75607-1051 @ compuerve. Com>.

ونظراً لاستخدام المجلة كادة تعليمية فإن المقالات التي يتحمل قبولها أكثر من غيرها هي تلك التي تعالج جوانب عملية الرقابة المالية على القطاع العام . وتشمل هذه الجوانب دراسة الحالات التطبيقية أو الأفكار المتعلقة بنتائج بحث جديدة في مجال الرقابة المالية أو تفصيل عن برامج التدريب الخاصة بالرقابة المالية . هذا وإن تكون المقالات التي تتناول أساساً جوانب نظرية مناسبة للنشر في هذه المجلة . وتتوسع المجلة على رؤساء جميع الأجهزة العليا للرقابة المالية ، في جميع أنحاء العالم التي تشارك في أعمال منظمة إنتوسي . أما البقية فيمكنهم الاشتراك في المجلة مقابل خمسة دولارات أمريكية في السنة . وينبغي إرسال الصكوك والرسائل الحصول على أي من الإعداد بالبريد إلى مكتب P.O. Box 50009 , Washington D.C. إدارة المجلة بالعنوان التالي :

٢٠٠٠٤ تجري فيهرسة مقالات المجلة في فيهرس المحاسبين الذي U.S.A.
ينشره المعهد الأمريكي للمحاسبين العاملين القانونيين ، كما تدرج في محتويات الإدارة .
وتنشر مقتطفات من بعض المقالات المختارة في التشريفات التالية :

Anbar Management Service , Wembley , England
UMI. Ann Arbor , Michigan USA

المحتوى

البيانات

الافتتاحية

خطة الاتصال والترويج لأعمال لجان الانتوسائى

بالاطلاع على مسودتها ودراستها بدقة ، وترويج وتوزيع الاصدارات على اولئك الذين سيستخدموها .

وتقديم هذه العوامل والمفاهيم إطاراً عاماً لخطة سلية ، ولحسن الحظ يوجد فعلاً لدى اعضاء الانتوسائى العديد من الاليات التي يمكن ان تساعد على تطبيق مثل هذا الاطار ، ونوضح هذه الاليات فيما يلى ، ويجب على رؤساء وأعضاء اللجانأخذها

المنظمة الدولية للاجهزة العليا
للرقابة المالية والمحاسبة
ارشاد بشأن تعريف
والافصاح عن الدين العام

لجنة الدين العام

أثارت "لجنة الانتوسائى للدين العام" في اجتماعها المنعقد سنة ١٩٩٦ في لندن القضية المتعلقة بالاتصال والترويج لنتائج

أول آلية هي اللجنة نفسها التي توجد في قلب عملية الاتصال بكل ما تعنيه الكلمة ، ويكون الاتصال الفعال فيما بين اعضاء إصدارات اللجنة :

١- تعكس باستمرار حاجات أعضاء المنظمة الدولية للاجهزة للجنة الخطوة الأساسية الأولى لإعداد خطة الاتصال والترويج ، ويحدث الاتصال الفعال اثناء اجتماعات اللجنة وتبادل وجهات

النظر عن طريق الهاتف وفاكس وحديثاً جداً بالبريد ولتوسيع النقطة الثانية ، يسرد البعض قصة "أحد مسئولي

الالكتروني والشبكة الدولية (الإنترنت) ، وقد قام العديد من جهاز أعلى للرقابة اعتبار إحدى نشرات الانتوسائى هامة لدرجة أنه احتفظ بها في خزانة مكتبه".

لتبسيير الاتصال .

وقد حددت المناقشة التي دارت في لندن ثلاثة مفاهيم عامة ترتكز عليها خطة الاتصال والترويج. المفهوم الأول هو الجودة حيث ان

مصداقية وقيمة اصدارات اللجان تعتمد على جودتها ، والمفهوم الثاني هو الاستفادة حيث يجب ان تساعد الاصدارات الاجهزة العليا للرقابة على أداء العمل بطريقة افضل ، و المفهوم الثالث ،

هو امكانية الاطلاع على الاصدارات حيث يجب ان يتاح للعاملين بالجهاز الاعلى للرقابة بكافة مستوياته الحصول على نسخ من هذه الاصدارات .

وفي نفس الوقت ، أكدت اللجنة أن مثل هذه الخطة يجب ان تتضمن ثلاثة مراحل لانشطة اي لجنة وهي جمع المعلومات من اصحاب المصلحة كى تستعرضها الاجهزة العليا للرقابة هذا العام

الأجهزة العليا والاطراف المعنية الاخرى اثناء اعداد الاصدارات، ايضاً.

ترجمة ونشر الاصدارات بعد قيام جميع اعضاء الانتوسائى

إن مؤتمرات الإنترنسى التى تتعقد كل ثلاث سنوات وإنجتمعات وعند اجتماع اللجان الثمانية للإنترنسى وتعمل معاً للاستعداد المجلس التنفيذى السنوية تقدم فرص فريدة لإتصال نتائج عمل للمؤتمر السادس عشر للإنترنسى الذى سوف ينعقد فى سنة ١٩٩٨ ، من المفيد مراعاة العوامل التى يمكن ان تساهم بفاعلية اللجان بمفرد إعدادها أولاً بأول ، وتتميز المؤتمرات بأهمية خاصة حيث يتم فيها نشر وتوزيع اصدارات اللجان وتحت فى استراتيجية الاتصال والترويج ، فقد منحت لجان الإنترنسى للأعضاء فرصة مناقشة اعمال اللجان فى جلسات المجموعات حياة جديدة فى الإنترنسى بتقديم اصدارات وخدمات عظيمة الصغيرة . وكذلك يتحمل مضيفوا المؤتمر مسؤولية ترجمة ونشر القيمة للأجهزة العليا للرقابة الأعضاء فى المنظمة . اصدارات اللجان طالما تشكل جزءاً من البرنامج الفنى للمؤتمر .

ويجب على رؤساء اللجان ان يحافظوا على الاتصال المباشر وعن طريق تطوير واستخدام خطة الاتصال والترويج ، تتأكد الوثيق مع كل مضيف للمؤتمر (أورجواي ١٩٩٨ وكوريا ٢٠٠١) اللجان أن ما تبذله من مجهودات تشمل عوائد أعظم بالنسبة لاعضاء الإنترنسى .

اما بالنسبة للنشر فتكون لجنة الدين العام هي اللجنة الأولى التي تنشر أعمالها وفقاً للتصميم الجديد للإنترنسى (انظر الصورة) ، فهذا التصميم نفسه أداة فعالة للترويج - فهو جذاب ويسهل التعرف عليه باعتباره أحد اصدارات الإنترنسى ، كما يتيسر قراءته

وقد استخدم هذا التصميم لاصدارات المنشورة كجزء من خطة الاتصال للإنترنسى ويجب ان يصبح المعيار لجميع نشرات "الإنترنسى"

كما أن أحد العوامل الهامة لنجاح عمل جميع اللجان هو مجموعات العمل الإقليمية السبعة للإنترنسى التي تجتمع بانتظام ، وتنشر مجلات خاصة بها وتنفذ برامج تدريبية وتعتبر وسيلة عظيمة الأهمية للاتصال بالأجهزة العليا للرقابة كل على حدة ، وبطبيعة الحال ، تقوم الأمانة العامة بدور رئيسي حيث تصدر دليل العضوية السنوى ومنشورات دورية علاوة على وظيفتها بإعتبارها المكتب الإدارى المركزى للإنترنسى وكذلك تكون هذه المجلة أداة فعالة اخرى للاتصال والترويج ، وهي ترحب بجميع مساهمات اللجان .

وسوف يكون "دليل الإنترنسى للجان" - المصدق عليه فى اجتماع المجلس التنفيذى سنة ١٩٩٦ والواجب نشره فى هذه السنة - أداة عظيمة القيمة فى هذا الجهد ، ويقدم الدليل الذى اشرف استراليا على إعداده ارشاداً عملياً للجان بشأن جميع جوانب عملها .

أخبار موجزة

استراليا:

التقرير السنوى ١٩٩٥ - ١٩٩٦

- تم عرض التقرير السنوى لمكتب المراجعة الوطنية الاسترالي للسنة المالية ١٩٩٥ - ١٩٩٦ على البرلمان الفيدرالى فى اكتوبر ١٩٩٦ ، ويوضح هذا التقرير أداء المراقب العام لتنفيذ مسؤولياته أمام البرلمان ووحدات القطاع العام .
- ويركز التقرير على إنجازات مكتب المراجعة الوطنية الاسترالي في سنة ١٩٩٥ - ١٩٩٦ من خلال الاستراتيجيات الرئيسية التالية .
- إعداد هيكل لتقييم دعم افضل لانتاج اصدارات الرقابة .
 - تحسين الاتصال مع كل من الاطراف المعنية الداخلية والخارجية .
 - زيادة التركيز على الاصدارات التي تساهم في اصلاح القطاع العام .
 - تطوير استخدام التكنولوجيا في بيئة المراجعة .

البرازيل:

التدريب على تقييم البرامج:

- وتحتضم الانجازات التي تم تسلیط الضوء عليها في التقرير ما يلى :
- مقدمة الرقابة المالية والمراجعة الإدارية التي تتناول مراجعة النظم والإجراءات المنفذة للدعم والمساعدة في تقويم والاشراف على المنتجات والخدمات التي يقدمها القطاع العام .
 - تطوير مجموعة تجريبية لقوائم المالية التي تقوم على اساس الاستحقاق "الحكومة ككل" مع ضرورة الاختبار الشامل للنماذج البدائية لإعداد التقارير التي تهدف لأنفهار كيفية تحقيق العرض الامثل للمعلومات على اساس الاستحقاق وعلى اساس التدفقات النقدية .
 - إصدار سلسلة من الإرشادات لأفضل ممارسات لتحديد وسائل تطوير إدارة القطاع العام في جميع وحدات القطاع العام .
 - تدعيم الاتصالات والمناقشات في البرلمان من خلال المذكرات وكالات عامة وخاصة حيث تلقوا تدريباً اثناء القيام بالوظيفة .

وهذه المبادرة جهداً مبنولاً من محكمة المحاسبات بالبرازيل للحصول على مزيد من المعلومات برجاء الاتصال بمحكمة المحاسبات البرازيلية على العنوان الآتي :

Tribunal de Contas da Uiiou, setor sul de Administracio Federal Sul, BR 070042,900 Brasil-ia, DF, Bresil.

لتحديث ووضع معايير لهذه الأنشطة بهدف مواجهة التحديات

التي تفرضها الاتجاهات الجديدة للمراجعة .

كندا :

زيارات متتابعة مع خريجي برنامج الزمالة :



صورة للمشاركين في الدورة التدريبية لمحكمة المحاسبات بالبرازيل بشان تقييم البرامج أمام مكتب المراجع العام في الولايات المتحدة الأمريكية حيث حضروا دورة تدريبية قصيرة عن خبرة مكتب المراجع العام الأمريكي في تقييم البرامج .

أكمل المراجع العام الكندي السيد / أ. دينيس ديزوتيل على

الاتصال المباشر مع خريجي برنامج زمالة المؤسسة الكندية للمراجعة الشاملة .

تحت رعاية محكمة المحاسبات بالبرازيل ومنظمة الأجهزة العليا للرقابة المالية الحكومية لأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي (كاروساي) انعقدت الندوة الدولية الثانية للرقابة على الإدارات العامة باستخدام الحاسوب الآلي بمدينة سلفادور ، باهيا بالبرازيل .

ونجد في الصورة اليسرى المأخوذة خلال اجتماع رؤساء (الكاروساي) انعقدت الندوة الدولية الثانية للرقابة على الإدارات العامة باستخدام الحاسوب الآلي بمدينة سلفادور ، باهيا بالبرازيل . وقد شارك في الندوة التي استغرقت أسبوعين ٣٥ مراجع من ١١ دولة هي :

الأرجنتين ، كولومبيا ، كوستاريكا ، كوبا ، جواتيمالا ، المكسيك ، والسيد / أورفين نيكولاس ، بيليز .

باراجواي ، بيرو ، فينزويلا ، البرتغال ، والبرازيل .

وتقديرات أهداف الندوة ذكرت عرض الملامح العممية للنظام الرئيسي في الصورة اليمنى . المأخذ بهذه اثناء الزيارة لتايلاند : السيد / نوتافون ، نيمسبورن تايلاند ، والسيد / بونيا ستيشيت ، للتشغيل الإلكتروني للبيانات المستخدمة في الإدارة العامة تايلاند ، السيد / أ. دينيس ديزوتيل ، كندا ، السيد / بونى ميلير ، كندا ، ميلر ، كندا ، السيد / أورفين باتا ماليكتسكول ، تايلاند ، والسيد / بوبوا أنونتاوات ، تايلاند .

وسوف تعقد الندوة الثالثة من ١٠ إلى ٢١ مارس ١٩٩٧ ، في مدينة ناتال ، بولاية "ريو جراندي دونورت" حيث افتتحتها محكمة المحاسبات بالبرازيل مؤخراً مبنياً جديداً يتبعها .

الكاميرون :

مراجعة عام جديد :

والحصول على مزيد من المعلومات ، برجاء الاتصال بمكتب
المراجع العام للكاميرون ، خدمات الرقابة العليا للدولة ، صندوق
بريد رقم ٥٠٨ ياوندي ، الكاميرون .

The office of The Auditor General of Cameroon, B.P.508
Yaounde, Cameroon

تم تعيين السيد / جوزيف أوونا رئيساً للجهاز الأعلى للرقابة على الأموال العامة في الكاميرون بدلاً من السيد بول / ايلا ميني الذي تقاعد السنة الماضية ، والسيد / أوونا أستاذ في القانون والعلوم السياسية ، وحائز على العديد من الجوائز التقديرية الأكademie على المستويين الدولي والوطني ، وقبل تعييه رئيساً للجهاز الأعلى للرقابة ، كان السيد أوونا أستاذًا لقانون الدستوري والعلوم السياسية بمعهد العلاقات الدولية في جامعة ياوندي ، بالكاميراون، حيث كان مديرًا لهذا المعهد ، وقد تدرج في المناصب الأكademie حيث شغل وظيفة مستشاراً بالجامعة .

جمهوريّة التشيك:

لتعاون الاقليمي:

تم تدعيم المراجعة الحكومية المستقلة لجمهورية التشيك في أكتوبر ١٩٩٦ ، منذ زيارة براغ التي قام بها السيد / أشوت تقadiyan رئيس غرفة رقابة أرمنيا ، والسيد / أرمن يجيازاريان وزير المالية السابق لأرمنيا. ورئيس اللجنة البرلمانية المالية الدائمة للقبض والموازنة والاقتصاد من عام ١٩٩٥ ، وتعد محكمة الرقابة التابعة للجمعية الوطنية لأرمنيا أحدث جهاز أعلى للرقابة على الأموال العامة، والتي تم إنشائها في أغسطس عام ١٩٩٦ ، ومن ثم تعد زيارة مندوبيها لجمهورية التشيك متزامنة مع زيارة أخرى سيقومان بها لهولندا، وذلك وفق برنامج قامت بوضعه الأمم المتحدة، وقد أعرب الجانب التشيكي عن بالغ سعادته . لاستقبال المندوبيين الأرمن ، لأن هذا يتيح لهم فرصة ممتازة لتبادل المعلومات حول كيفية إنشاء جهاز رقابي يستند على نموذج البلدين ، وبعد استقبال رئيس المكتب الأعلى للرقابة على الأموال العامة بجمهورية التشيك للسيد / ليومير ڨولنيك رئيس



السيد / جوزيف أورونا

ومنذ ١٩٨٢ شغل السيد أوونا عدة وظائف حكومية عليا ، حيث تولى العديد من المناصب بمكتب رئيس الكاميرون ، وقد كان في البداية سكرتير عام مساعد بمكتب الرئيس ، ثم سكرتير عام وزير مرتقب مسؤول عن نشطة الجهاز الأعلى للرقابة في مكتب رئيس الدولة ، ومن ضمن الوظائف العليا الأخرى التي شغلاها رئيس التشيكى هى هيكل الجهاز الأعلى للرقابة التشيكى ، طرق وظيفة وزير الخدمة العامة والرقابة للدولة ، وزيراً للتعليم العالي والبحث وخدمات الماسب الآلي ، وزيراً للصحة العامة .

ويتحمل السيد أوونا مسؤولياته وواجباته الجديدة ، فإنه ينضم لعضوية المجلس التنفيذي للإنتوساي وسوف يصبح رئيس المنظمة الأفريقية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة للأفروسياسي) في مارس عندما يقوم جهازه الأعلى للرقابة بإعداد خطة الرقابة .

ويتحمل السيد أورونا مسؤولياته وواجباته الجديدة ، فإنه يتضمن
العضوية المجلس التنفيذي للإنتوسای وسوف يصبح رئيس
المنظمة الأفريقية للاجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة
(الأفروساى) فى مارس عندما يقوم جهازه الأعلى للرقابة
باستضافة مؤتمر الأفروساى .

كما اتيحت للزائرين الأرمن فرصة الوقوف على حقيقة نشاط الجهاز الاعلى للرقابة التشيكى من خلال زيارة الإدارة الإقليمية "هراديك كرالوچيہ" للجهاز الاعلى للرقابة التشيكى ومقرها فى شرق اقليم بوهيميا ، عرض رؤساء اقسام "هراديك كرالوچيہ" للزائرين بعض الادوات العملية للرقابة ، وبصفه خاصة تقنيات صياغه اتفاقيات الرقابة ، مثل الصيغ المعيارية المصممه تسهيل تسجيل نتائج الرقابة ، وأبدى كل من السيد/ تقاديان والسيد/ يجيازاريان الرغبة في اجراء عدة لقاءات أخرى وناقشا امكانية عقد ندوات عن تقنيات الرقابة في موعد لاحق .



اجتماع مديرى وموظفى الاجهزة العليا للرقابة على الاموال العامة بجمهورية التشيك وأرمنيا بمقر الجهاز الاعلى للرقابة بدولة التشيك .

و قبل رحيلهما الى هولندا ، وهى الخطوة التالية لخط سير رحلتهم ، اعلن السيد/ تقاديان والسيد/ يجيازاريان ان الزيارة كانت مفيدة للغاية فى مهمتهم لتنظيم اعمال جهاز على جديد للرقابة على الاموال العامة ، علاوة على استفادتهم من زيارة الجهاز الاعلى للرقابة لجمهورية التشيك ، فقد ابدى الزائرين اهتمامهما بالانضمام لعضوية الانتوسائى والاوروسائى ، وطلبا معرفة طريقة تقديم الطلب فى هذا الشأن ، وخلاصه القول اظهرت الزيارة ان التعاون بين الدول يمكن ان يكون مفيدا للطرفين ، علاوة على ضم أكبر عدد ممكن من الاجهزة العليا للرقابة فى اطار منظمة الإنتوسائى .

والحصول على مزيد من المعلومات ، برجاء الاتصال بالجهاز الاعلى للرقابة على الاموال العامة لجمهورية التشيك .

Czech Supreme Audit Office, Jankovcova 63, 170 04 Praha 7 Czech Republic

ومن الجانب التشيكى رکز السيد/ بريل بصفة خاصة على نقطتين : حيث اشار أولا إلى أهمية ايجاد طريقة لصياغة خطة الرقابة بطريقه موضوعية والاقل سياسية ، كما اوصى بخطر وحجم التقدم وموازنة الانفاق كمعايير في اختيار موضوعات الرقابة ، والنقطة الثانية ، وترتبط جزئيا بالنقطة الاولى ، هي تأكيده على الظروف الخاصة التي يجب ان تعمل في ظلها الاجهزة العليا للرقابة على الاموال العامة في الدول الشيوعية سابقاً ، وهي النقطة التي تعب عن الزائرين الذين تأخر موعد وصولهم بسبب القلاقل التي تجتاح أرمنيا عقب الانتخابات الرئيسية ، ويمكن للتحول الجارى ليس فقط ان يفرض اعباء أكبر على الجهاز الاعلى للرقابة . (مثل عملية الخصخصة) ولكنه يمكن ان يفرض تعقيد أكثر على استقلالية الجهاز الاعلى للرقابة بسبب الطبيعة السياسية لعملية التحول ، وهذا ما يؤكّد الحاجة الى اجراءات حازمة و موضوعية وصارمة قدر الامكان لصياغة خطة المراجعة .

التقرير السنوى ١٩٩٦

قام الجهاز الاعلى للرقابة الالماني مؤخراً برفع تقريره لعام ١٩٩٦ الى الهيئات التشريعية والحكومية الاتحادية ، ويتضمن هذا التقرير ٩٠ بندا تشكل بطريقة فريدة جزاً من عمل الرقابة والمشورة التي يتولاها الجهاز الاعلى للرقابة الالماني ، وتنصب معظم الملاحظات على قطاعات ومشكلات محددة جداً ، وتمس أكثر القضايا المطروحة الانشطة أو العمليات التي لم يتم الانتهاء منها بعد وتمثل الحالات التي يوجد بها أوجه قصور ولازلت بحاجة إلى معالجتها .

فيما يتعلق بعلاقة الجهاز الاعلى للرقابة التشيكى مع اجهزة الدولة الأخرى ، زار الوفد الارمني مجلس النواب التشيكى (المجلس الوحيد للبرلمان في الوقت الحالى) والتلقى بالسيد/ توماس باف رئيس اللجنة الفرعية للرقابة التي تم تشكيلها حديثاً ، ومن ثم استطاع الزوار الالامن بأحد المكونات الرئيسية لوضع الجهاز الاعلى للرقابة في الدولة وعلاقته بالسلطة التشريعية وهو ما يزال في مرحلة التطوير في جمهورية التشيك .

ويكون التقرير السنوى من خمسة فصول : ملاحظات بشأن ادارية للهيئات النظامية ، وكشفت الدراسة حدوث إنتهاكات الخصوصيات وحسابات رأس المال الاتحاد للسنة المالية ١٩٩٤ ، للسياسة الحكومية بشأن منع اذواج إعانت الاسكان ، حيث حصل ٩٩٠ مسئول و ٥٢٤ من زوجات المسؤولين بالخدمات السبعه النظامية على إعانت السكن الحكومى خلال اقامتهم فى مقاطعات إدارية ، وقد أقام هؤلاء المسؤولون وزوجاتهم فى ١٣٣٦ مقاطعة إدارية بلغت التكفله الايجاريه لها ١٨ مليون الرقابة بشأنها .

دولار أمريكي في السنة ، كما كشفت الدراسة عن أن هذه

ومنذ ١٧ أكتوبر ١٩٩٦ قدمت رئيسة الجهاز الاعلى للرقابة السياسة المتعلقة بتوفير المقاطعات الإدارية يجب تنفيذها فى سياق مخطط آخر يهدف الى مساعدة العاملين على شراء سكن الالماني السيدة الدكتورة/ هيدا فون فيديل التقرير السنوى للشعب فى مؤتمر صحفى ، وقد تناولت ملاحظاتها بعض النقاط خاص بهم ، وتناولت الدراسة الرئيسية الثانية تقييم اداء وكالة الاملاك الحكومية خلال إدائها لمسؤوليتها لتحقيق فرص الترشيد الرئيسية للتقرير ، على سبيل المثال العمالة الزائدة جداً ، أوجه القصور التنظيمية ، التكلفة العالية لاعمال شبكة الطرق للأملاك الحكومية الملائمة .

واوضحت الدراسة عدم الاستفادة بعد من عدد من فرص الزائدة التي يمكن تجنبها . علاوة على الاميرادات الضائعة ، كنتيجة للتطبيق السيئ للقانون مثل عدم المراقبة على التفتيش الضريبي ، عدم الانتظام في تحصيل الضرائب كما تتعلق بعض الملاحظات الأخرى بالمنح والاعانات المالية الاتحادية ، وقد انتقد لا توجد اي خطط عمل للاستفادة من هذه الفرص ، كما أنه بمساعدة المستشارين ، حددت الدراسة عددا من فرص الترشيد الأخرى التي يمكن الاستفادة منها في الأجل القصير .

السابقة ، يظل الموضوع الرئيسي هو الدين العام وتكاليف خدمة وتناولت الدراسة الرئيسية الثالثة تقديم الحكومة لتذاكر الطيران، وأوضحت الدراسة عن أن سعر تذكرة السفر بالدرجة الدين المتزايدة .

الاقتصادية وبدل السفر قد تم تحديدهما في عام ١٩٨٠ كنسبة

مئوية لسعر تذكرة الدرجة الاقتصادية بناءً على بيان الرحلة

للمملكة المتحدة ، وهذا في اتفاق السفر مع شركة الطيران أ ،

أما في عام ١٩٩٢ ، وكتيبة لتخفيض سعر تذكرة حال

الاعمال على خط سير الرحلة للمملكة المتحدة لشركته الطيران

أ ، ب في اتفاق الستون مع شركة الطيران . كانت هذه الطرق

غير مرضيه ، لأنها سمحت للموظفين بالسفر على درجة حال

الاعمال لرحلة المملكة المتحدة ، وأن يستفيدوا من بدل السفر

الذى كان أعلى من المستحبة للموظفين بالنظر لاعتبارات

خدمتهم، لم يتم اطلاع المجلس، التنفيذ، واللجنة المالية للمجلس.

التشريع على الترتيبات المفصلة ولا النتائج المالية، كما

اشارت الدراسة أيضاً إلى أن اعفاء تذاكر السف المدرسية

لأطفال المولودات المصابة بما يسمى بـ اتفاق السف قد تنتهي عنها

ويكون التقرير السنوى من خمسة فصول : ملاحظات بشأن المخصصات وحسابات رأس المال الاتحاد للسنوات المالية ١٩٩٤ ، ٦٦ موضوع يتعلق بالنتائج الخاصة للرقابة ، ١٠ ملاحظات حول الأنشطة الاستشارية والتوجيهات ، ١٤ مادة تتعلق بالموضوعات الهامة التي سبق للسلطة التنفيذية تنفيذ توصيات الرقابة بشأنها.

ومنذ ١٧ أكتوبر ١٩٩٦ قدمت رئيسة الجهاز الاعلى للرقابة الالمانى السيدة الدكتورة / هيدا فون فيديل التقرير السنوى للشعب فى مؤتمر صحفى ، وقد تناولت ملاحظاتها بعض النقاط الرئيسية للتقرير ، على سبيل المثال العمالة الزائدة جداً ، اوجه القصور التنظيمية ، التكلفة العالية لاعمال شبكة الطرق والاجراءات غير الكف . للشرا . . كما استعرض التقرير التكاليف الزائدة التى يمكن تجنبها . علاوة على الابرادات الضائعه ، كنتيجه للتطبيق السريع للقانون مثل عدم المراقبة على التفتيش الضريبي ، عدم الانتظام فى تحصيل الضرائب كما تتعلق بعض الملاحظات الأخرى بالمنح والاعنانات المالية الاتحادية ، وقد انتقد الجهاز الاعلى للرقابة الالمانى عدم قدرة الوزارات المعنية على تقييم الانجازات المستهدفة أو فعالية البرامج التى تمولها الدولة ، لعدم وجود المعايير الازمة لذلك ، وكما حدث فى السنوات السابقة ، يظل الموضوع الرئيسي هو الدين العام وتكاليف خدمة

Referat Pr./Int., Berliner Str., 51, D-60311, Frankfort,
République Fédérale d'Allemagne.

هونج کونج :

التقرير السنوي:

فى أكتوبر ١٩٩٦ قدم مدير المراجعة تقريره رقم ٢٧ لرئيس المجلس التشريعى فى هونج كونج ، تضمن التقرير ١٣ دراسة مراجعة عائد الانفاق ، من بينها الأربع دراسات الرئيسية الآتية: تناولت الدراسة الأولى تنفيذ سياسة الحكومة على مقاطعات

- * كيفية إعداد أفضل خطة للمراجعة المالية .
- * الوسائل والأساليب الخاصة بكفاءة المراجعة المالية .
- * كيفية تحسين علاقات الجهاز الأعلى للرقابة بالجهات الخاضعة للمراجعة من أجل زيادة كفاءة وفعالية المراجعة .
- * كيفية الارتقاء بال报 告 الرقابي .
- * كيفية انعكاس نتائج المراجعة على الانشطة المالية والإدارية للدولة .
- * مصروفات كبيرة إضافية للحكومة نظراً لأن المعنيين لم يستخدموا النفقات المخفضة المتداولة في السوق .
- * وقد تناولت الدراسة الرابعة أسباب الزيادة الكبيرة لتكلفة بناء حلقة مصادع هيل ساير المتعلقة بين المنطقة المركزية والمستويات الوسطى لجزيرة هونج كونج ، وكان الهدف الأساسي هو خفض حجم مرور السيارات بين المنطقتين ، وقد كشفت أيضاً الدراسة أن ازدحام المرور لم ينخفض بصورة واضحة بعد افتتاح حلقة المصاعد .

التقرير المراجعة لعام 1994 :

قام مكتب الرقابة الياباني بنشر نسخه باللغه الانجليزية لتقريره عن المراجعة للسنة المالية 1994 ، وتعد هذه النسخه بياناً موجزاً عن حقيقة الحسابات للحكومة اليابانية للسنة المالية 1994 ، حيث تغطي نتائج المراجعة الشاملة من الدفاع الى النقل والزراعة ، والخدمات الاجتماعية وغيرها ، ويتضمن التقرير نتائج مراجعة أعمال الحكومة والوزارات، والوكالات والشركات العامة ، يعرض ايضاً التقرير نتائج المراجعة التي تناولت

المشاكل التي تجذب انتباه الرأي العام ووسائل الاعلام ، فعلى سبيل المثال الاشغال العامة التي تعرضت لأضرار بسبب الزلزال الكبير لهانشن أواجي ، الإعانة الرسمية للتنمية المقدمة من الحكومة اليابانية للدول الأجنبية وغيرها ، وعلاوة على ذلك ، يعرض التقرير نتائج متابعة نتائج المراجعة السابقة للمجلس التي تستعمل على التوصيات وطلبات التصرف بشأنها ، وفضلاً عن ذلك ، يتضمن التقرير نتائج الانشطة الأخرى التي يؤديها المجلس ، على سبيل المثال ، ادانة المسؤولين عن الحسابات .

والحصول على مزيد من المعلومات برجاء الاتصال بمجلس الرقابة وعنوانها كالتالي :

3,2,1,Kasumigaseki, Chiyoda-Ku-Tokyo 100,Japon.

للمزيد من المعلومات عن موضوع التقرير برجاء الاتصال بمدير المراجعة ، إدارة المراجعة ، وعنوانها كالتالي :
26/F Immigration Tower,7 Gloucester Road, Wan-chai, Hong Kong,telecopier:852 2824 2087;courier electronique :<aud dept @ hk.super.net>.

البيان :

ندوة دولية للمراجعة بطوكيو:

نظم مكتب الرقابة الياباني الندوة الدولية للمراجعة بطوكيو حول موضوع "أفضل أساليب المراجعة - تحليل موضوعات المراجعة المشتركة في ظل النظم المختلفة" وقد عقدت الندوة من 4 إلى 11 سبتمبر 1996 وكان هدفها تبادل الآراء حول قضايا المراجعة الحالية التي يواجهها المجلس ، ومناقشة المشكلات التي تواجه معظم الأجهزة العليا للرقابة على الأموال العامة ، وقد وجه المجلس الدعوة للعضو من كبار العاملين للأجهزة العليا للرقابة العشرة التالية : إستراليا ، كندا ، الصين ، كوريا ، الولايات المتحدة ، فرنسا ، الهند ، اندونيسيا ، المملكة المتحدة ، والسويد ، وقام رئيس مجلس الرقابة السيد / شنجي يازاكى بالقاء كلمة الافتتاح ، التي اعقبها المدير العام للمكتب الثالث لمجلس الرقابة السيد / أكيرو ياماذا بالقاء خطاب الرئيس أمام الندوة عن قضايا المراجعة التي يواجهها المجلس حالياً .



المشاركون في الندوة المنعقدة بطوكيو و أعضاء

مجلس الرقابة الياباني أثناء اجتماعهم في حفل الافتتاح .

و قد ناقش المشاركون الموضوعات الخمس الفرعية التالية :

(سباساي)، ونائب رئيس اتحاد المراجعين العموم لجزر البالسيفيك ، وكان السيد/ سيرجراه قد سبق اعتماده من الاتحاد فى الاتحاد الاوروبى ، ومنها تنسيق الانشطة الادارية للدولة فى هذا المجال ، والأنشطة الازمة لتجانس التشريع البولندي مع الاتحاد الاوروبى ، وفحص مشاكل الموارد والموازنة المرتبطة بالاندماج فى الاتحاد الاوروبى .

وقد تلقى السيد/ سيرجراه تعليمه فى هاوى وكاليفورنيا ، حيث حصل على ماجستير فى علوم الادارة والتنمية التنظيمية فى عام ١٩٧٩ ، وخلال الفترة من عام ١٩٨٠ إلى ١٩٨٥ عمل فى ميكرونزيا مدير للخزانة والمالية ، حيث تولى مسؤولية كافة انظمة التخطيط المالى والمحاسبة ونظم المعلومات ، وكان ايضا فى ذلك الوقت يعمل مستشارا لكافحة الشئون المالية وكان يرفع تقرير دوري الى مجلس الشيوخ من بين الخدمات الاخرى التى قدمها ، وعمل مدير عام مساعد لمشروع الخدمات العامة لميكرونزيا حيث عمل به حتى تعينه مراجع وطنى .

بولندا:

اجتماع الخبراء بشأن المراجعة الحكومية:

عقد اجتماع المتخصصين فى رقابة انشطة الادارة العامة يومي ٢ و ٤ ديسمبر ١٩٩٦ بمدينة وارسو وذلك للنظر فى الاندماج فى الاتحاد الاوروبى ، وقد عقدت اللقاء التمهيدية فى فبراير ١٩٩٥ بمدينة وارسو ، وفي فالانس بالجر فى نوفمبر ١٩٩٥ بمشاركة الجهاز الاعلى للرقابة بكل من جمهورية التشيك وسلوفاك وسلوفينيا ، واستند الاجتماع على نتائج الرقابة المتوازنة التى اجرتها المحكمة العليا للرقابة البولندية ، ومكتب المراجعةجرى على الموضوعات المتعلقة بالاندماج فى الاتحاد الاوروبى ، وكانت تلك الرقابة قد تمت بطريقة منفصلة لكنها تتم وفقا لمفهوم متشابه .



تم التأكيد على ان الرقابة المتوازية يمكن ان تفيد المشاركين ويمكن ان يتمتد دور الجهاز الاعلى للرقابة لابعد من ذلك ، وعلى سبيل المثال المشورة والتعقب على اقتراحات الحكومة ، وأشار ايضا الى الاداء المهني لموظفي الجهاز الاعلى للرقابة ، ووجود طرق جديدة للاتصال وجود نظم للمعلومات ويمكن الاعتماد صورة جماعية اثناء اجتماع الاخصائيين بمدينة وارسو عليها ، وأن اى تعاون جيد يجب ان يعتمد على الشفافية ، للمشاركين والمضيفين والعاملين بالأجهزة العليا للرقابة لبولندا استقلال الطرفين والتبادل الثنائي للمعلومات . والجر وجمهورية التشيك وسلوفاكيا وسلوفينيا .

ويمكن ان تحصل مجانا على نسخ لمستندات اجتماع المتخصصين باللغات الانجليزية والروسية ، وذلك عن طريق الاتصال بالسيد/ جاسيك مازور ، جهاز الرقابة في بولندا .

Dr.Jacek Mazur

Najwyzsza Izba Kontroli

C.P. P-14,00950 Varsovie Pologne

التقرير السنوي:

في أغسطس ١٩٩٦ قدمت المحكمة العليا للرقابة تقرير عن نشاطها في عام ١٩٩٥ الى البرلمان ، ويعرف التقرير سلطات المحكمة العليا للرقابة ، تنظيمها واجراءات الرقابة ، وايضا يقدم التقرير حصيلة نتائج الرقابة ، حيث تناولت الرقابة موضوع

الشخصية ، اعادة هيكلة المشروعات المملوكة للدولة ، نفقات

الموازنة ، نشاط بنوك الدولة ، ادارة الدولة والادارات المحلية ،

وقد ابرزت النتائج كثيرا من التفاصيل ل مختلف المشاكل. أدت إلى زيادة حجم التقرير من (١٠٠ - ١٥٠ صفحة الى ٢٩٩ صفحة)،

وذلك بالمقارنة بتقارير السنوات السابقة .

وقد انصب عدد كبير من الموضوعات التي دار حولها النقاش

على القرن الحادى والعشرين : خصائص سنة ٢٠٠٠ :

الحاسب الآلى ، المناهج الجديدة لمراجعة الاقراض للتمويل

العام، الاقليمية ومشاركة المعلومات في سنة ٢٠٠٠ وما يليه ،

ومن بين الموضوعات الأخرى التي دار حولها النقاش في

اجتماع الرابطة الدولية للادارة المالية الحكومية : تنظيم مهنة

المحاسبة بهدف تعزيز الادارة المالية الجيدة ، مستقبل التمويل

العام : الضرائب على الاستهلاك مقابل الضرائب على

الإيرادات، اصلاحات الادارة المالية الحكومية في ظل

الديمقراطيات الجديدة ، الاتجاهات الحالية للغش وغسيل

الأموال على المستوى الدولي ، إعادة تنظيم وإعادة هيكلة

وتحويل الوظيفة العامة ، التنمية الاقتصادية المعلن عنها في القرن

الحادى والعشرين ، الرقابة على المصروفات ، التقارير القومية

الشاملة ، شفافية المجهودات الدولية لمكافحة الفساد والتصدى

له في التنمية .

The Chamber of Control

Stryka Pocztowa P-14,PL-00-950.

Warszawa Poland

التعاون الدولى بشأن الإداره المالية الحكومية:

الادارة المالية الحددة لسنة ٢٠٠٠ وما بعدها



كذلك تضمن البرنامج بعض الموضوعات الفنية ، مثل انظمة المعلومات ، النظام الالكتروني لإدارة الديون الذي اقترحه مؤتمر الامم المتحدة للاتصال والحسابات ، للنظام المتكامل للادارة المالية التابع لهيئة المعونة الأمريكية والشفافية من خلال الشبكة العالمية للتمويل الدولي .

صورة جماعية تضم بعض مسئولي الأجهزة العليا للرقابة

ومنظفي الرابطة الدولية أثناء راحة قصيرة في مؤتمر شهر

سبتمبر .

والحصول على مزيد من المعلومات عن موضوع المؤتمر برجاء الاتصال بالسكرتير العام ، للرابطة الدولية للإدارة المالية الحكومية على العنوان الآتي :

Secretary General, International Consortium
on Governmental Financial Management
C.D.8665,Silver Spring,Maryland 20907,Etats-Unis

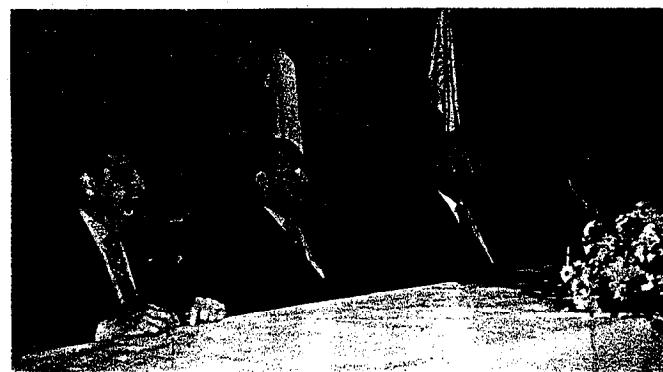
ميركوسول :

اتفاق متعدد الأطراف للأجهزة العليا للرقابة باقليم ميركوسول:

وقع رؤسای الأجهزة العليا للرقابة لمنظمة ميركوسول وهي : الأرجنتين ، البرازيل ، أورجواي . وبارجواي ، اتفاق متعدد الأذراف للتعاون الفنى ٢٦ يوليو بمدينة اسونسيون (بارجواي) . يسمى الاتفاق مذكرة التفاهم وهي حول التعاون في مجال الرقابة على استخدام الموارد العامة وتبادل المعلومات والخبراء والفنين . والزيارات والمحاضرات والبرامج التدريبية ، والمشروعات البحثية المشتركة والوسائل الأخرى للتعاون التي ستقرها الأجهزة المشاركة في هذا الاتفاق .

اثناء توقيع البرتوكول : تم ايضاً انشاء مجموعة تنسيق مسئولة عن تعريف محتويات قاعدة المعلومات التي يمكن ادخالها على الانترنت ، وإجراء دراسات على الجمارك والبيئة والجودة ، وكذلك تنفيذ الرقابة المنسقة .

صورة لإؤسای الأجهزة العليا للرقابة للأربع دول باقليم



ميركوسول (الأرجنتين والبرازيل وبارجواي وأورجواي) اثناء المداولات في المؤتمر الأخير.

إجتماع المراجعون الحكوميون للكومنولث في لاہور



عقد اجتماع في الفترة من ٤ - ٦ نوفمبر ١٩٩٦ في لاہور بدولة باکستان حضره وفود ٣٣ دولة ومرافقهم ، وذلك بمناسبة المؤتمر السادس عشر لرؤساء الاجهزة العليا للرقابة اعضاء الكومنولث لمناقشة المشاكل المتعلقة بموضوع "الانضباط الفعال ودور الاجهزة العليا على الاموال العامة .

وقد حضر الاجتماع كل من موزمبيق والكاميرون وهما أحدث أعضاء بالكومنولث ، وانضمتا للمشاركين من الدول التالية: استراليا، بنجلاديش، بليز، بوتسوانا، بروناي (دار السلام)، كندا، قبرص، جامبيا، غانا، كايمان العظمى، جيانا، هونج كونج، الهند، كينيا، كيريباتي، ليسوتو، ماليزيا، موريشيوس، ناميبيا، نيوزيلاندا، نيوزيلاندا، بابوا غينيا الجديدة، سيشل، سيراليون، أفريقيا الجنوبية، سيرلانكا، تنزانيا، تونجا، أوغندا، المملكة المتحدة، زامبيا، زيمبابوى .

لقد شارك مندوبون عن موزمبيق والكاميرون للمرة الأولى في هذا المؤتمر الذي ينعقد كل ثلاثة سنوات ، ونرى في الصورة السيد/أنطونيو لويس بال رئيس المحكمة الإدارية لموزمبيق (ملحوظة المحررين: تظهر صورة المفوض الكاميرونى تحت عنوان أخبار موجزة ص ٥) .



مراسم الافتتاح :

عند افتتاح المؤتمر ، أشار السيد/ إس . ك ، محمود المراجع العام لباكستان الى ان الاجهزة للرقابة اعضاء الكومنولث لديها تراث مشترك وتواجه تحديات متماثلة ، كما اشار بعض الملاحظات للعديد من التغييرات التي مر بها العالم خلال

السنوات المالية ، ونتائج هذه التغييرات على الحكومات ، وبالأخص على القضايا المتعلقة بمساءلة الحكومة ، وعن الدور الذي يجب ان تلعبه الاجهزة العليا للرقابة ، كذلك تحدث عن فجوة التوقعات "الموجودة حيث" مايزال المواطنون يتوقعون ان تقدم الحكومة مختلف الخدمات العامة بينما في نفس الوقت

بصفته مضيف المؤتمر السادس عشر لرؤساء الاجهزة العليا للرقابة اعضاء الكومنولث ، رئيس المراجع العام الباكستاني السيد/ إس - ك - محمود (في الوسط) الجلسات الافتتاحية والختامية الرسمية كما رأس الجلسات المكتملة التي حضرها جميع الاعضاء .

يوجد توقع بتقلص دور الحكومات نفسها ، وفي هذا المجال - " مناقشات المؤتمر :

يلاحظ المواطنون العاديين وجود كثير من الاسراف وعدم الفاعلية قدم المؤتمر منتدى لمناقشة موضوع : "الانضباط الفعال" ودور الاجهزة العليا للرقابة على الاموال العامة ، وقد ادت العديد من والاسراف ، ويصححون الامور بطريقة ما بالنسبة للشعب . بعد ذلك اشار السيد / محمود الى الموضوعات التي تناولتها البحوث الاجتماعات اربعة موضوعات فرعية ، قبل بدء المؤتمر ، حيث المقدمة للمؤتمر ، وقام بدعوة الوفود للمشاركة الجدية في قامت دولة أخرى باعداد بحث رئيسي في كل موضوع فرعى ، وقامت أخرى باعداد بحث المناقشة ، وقد تم نشر هذه الابحاث ودعوة كل الاجهزة العليا للرقابة لتقديم ابحاثهم القطرية ، وقام جهاز أعلى للرقابة ثالث بتلخيص هذه الابحاث . وأثناء

كما شكر المراجع العام الباكستاني السيد / رياز - إتش - المناقشات في باكستان قام جهاز أعلى للرقابة رابع بادارة هذه المناقشات ، وفي ختام المؤتمر قدم اعلان لأمور تلخيصاً للمناقشات . بوخارى ، والذي تولى المنصب من عام 1984 إلى 1989 ،

الوفود خلال الحفلة الافتتاحية ، وقد أكد على أن غياب النظام الفعال للمساءلة المالية يعد مصدر لعدم الكفاءة في أنشطة الحكومة ، كما سيعطى فرصة للفساد للانتشار وظهور حلقة فساد جديدة وإدارة غير فعالة للأموال العامة مما سيؤدي إلى إدار الموارد ، واضاف انه "من الضروري في الديمقراطية الشعبية مساعدة الموظفين الحكوميين واجراء متابعة للاداء المالي" ، وقد قام السيد / بوخارى بعرض تاريخي موجز حيث تتبع تاريخ المساءلة في الدولة الحديثة ، ثم حدد بعض الاتجاهات والقضايا التي تواجهها الاجهزة العليا للرقابة اليوم ، واختتم ملاحظاته بالدعوة بالاح لالمشاركين لتحليل ومناقشة موضوعات المؤتمر ، كذلك تطوير الافكار لتوضيح دور الاجهزة العليا للرقابة لتشجيع الانضباط الفعال .



قام ايضاً اللواء / راجا ساروب خان ، محافظ البنجاب ، بمخاطبة الوفود ، ورحب بهم في باكستان ولاهور ، وقد شجع "رأس مناقشة الموضوع الفرعى الثالث السيد / هنرى كلوفير المشاركين ليس فقط على ان يستفيدوا من مناقشتهم ولكن ايضاً (في الوسط) رئيس الجهاز الاعلى للرقابة بجنوب افريقيا ومضيف المؤتمر القادم" . الاستمتاع باقامتهم في هذه المدينة التاريخية .

الموضوع الفرعى الأول: الاتجاهات الحديثة للانضباط والاجهزة

- ورقة المناقشة : تنزانيا العليا للرقابة .
- الورقة الموجزة : زيمبابوى
- رئاسة الجلسة : المملكة المتحدة
- الورقة الرئيسية : نيوزيلاندا
- ورقة المناقشة : مالينيا
- الورقة الموجزة : سريلانكا
- رئاسة البلسسة : زيمبابوى

لقد تم تلخيص المناقشات الخاصة بهذا الموضوع فى اعلان لاهور كما يلى :

فى اعلان لاهور تم تلخيص هذا الموضوع الفرعى كما

يلى : " انطلاقا من إدراك ان عددا كبيرا من مبادئ الانضباط

"لقد أدركت الوفود ضرورة ان تكون الاجهزة العليا للرقابة الموجودة فى القطاع الخاص ترتبط بصورة كبيرة بالهيأكل الادارية المتغيرة فى القطاع العام ، واقتراح ان تكون الاجهزة العليا للرقابة على درجة كبيرة من المرونة والاستجابة للتغيرات هناك انسجام بين انوارها والاهداف التكاملية التي تكمن فى توفير طمأنة للهيئة التشريعية والشعب ، وتشجيع التحسينات فى الإدارية الجديدة فى ظل الحفاظ على ملكيات القطاع العام بغض النظر عن طريقة تقديم الخدمات العامة ، وتوجيهه إنتباه الهيئة المساءلة والمعلومات المتعلقة بالاشراف وعلى الاخص فيما يتعلق بتقديم كشف حساب بنتائج البرامج العامة وكذلك شجع سلطات الاجهزة العليا للرقابة نتيجة لأبرام عقود مع القطاع الخاص ليقوم بوظائف القطاع العام أو عن طريق تخصيص الاداء واصدار معلومات صحيحة وقابلة للمراجعة ووضعها تحت تصرف الشعب ، كما اكدت الاجهزة على أهمية استقلال الجهاز الحكومي ، واستنباط ضرورة وجود آليات جيدة لكي تستطيع الاعلى للرقابة (الموازنة ، شروط توظيف العاملين به . نطاق الاجهزه العليا للرقابة أن تتأكد من أداء شركات القطاع الخاص وتغطيه وقت ممارسة العمل الرقابي وإعداد تقارير عن النتائج) عند تنفيذ عقود الخدمات الحكومية ، والتاكيد على أهمية وشجع الحكومات على اعداد واتباع قواعد اخلاقية على كافة مستويات القطاع العام وأشارت الى اهمية ان تخضع الاجهزه مراجعة على المعونات الاجنبية المنوحة للحكومات ، وضرورة ان العليا للرقابة فى اعتبارها ان الاطراف المعنية بعملها هي البرلمان تتبع الاجهزه العليا للرقابة معايير جيدة في الإداره وإضفاء والشعب ، وإن الارتقا ، بالانضباط الجيد ما هو الا جانب مهم من الوضوح على أعمالهم وتقديمها للشعب ، والاشارة الى الميزات التي قد تعود على الاجهزه العليا للرقابة عند استخدام تكنولوجيا المعلومات فى تخطيط وتنفيذ اعمالها وكذلك اعداد

الموضوع الفرعى الثاني: المصلحة العامة والانضباط الجيد ودور تقاريرها ، وفي النهاية ادراك المزايا التي ستحصل عليها الحكومات اذا اتبعت نظام محاسبة الاستحقاقات .

- الورقة الرئيسية : جنوب افريقيا

الأساسي الذي يجب أن تقوم به الأجهزة العليا للرقابة للتصدي للفساد يتوقف على عوامل داخلية وخصوصاً حجم وطبيعة ممارسات الفساد، وضرورة استئثار هذا الدور على كشف المخاطر والإجراءات الازمة لمواجهة تلك المشاكل.

الموضوع الفرعى الثالث : - المسائلة - الممثلون الحكوميون وجماعات الاهتمام ووسائل الاعلام .

- الورقة الرئيسية : كندا

- ورقة المناقشة : استراليا

- الورقة الموجزة : باكستان

- رئاسة الجلسة : جنوب افريقيا .

عند دراسة هذا الموضوع الفرعى ادرك الوفود مايلي :-

"اعتراف بامكانية تنسيق عمل الهيئة التشريعية والسلطة التنفيذية ووسائل الاعلام وجماعات الاهتمام والأجهزة العليا للرقابة لاعداد شكل فعال للانضباط والمسئولية وتشجيع الاعلام بحيث تتضح الفوائد الناتجة عن الجهود المتضادرة للاعلام والأجهزة العليا للرقابة للارتفاع . بالمسؤولين امام الشعب وكذلك الاعتراف بأن من اهم الادوار الرئيسية لوسائل الاعلام فى جميع اشكالها هو المشاركه فى خلق وعي وفهم جيد لدى الشعب وتشجيع تقديم وجهات النظر المختلفة .



الوفود والمراقبون وقد تجمعوا في بهو مركز المؤتمرات بفندق

بيرل كوتيننتال لأخذ صوره جماعية

/ كينيث داي بمثابة موجز اخير لمناقشات الموضوعات الفرعية، فقد ذكر السيد / كينيث داي في تعليقاته الوفود بأن الجهاز الاعلى للرقابة النشيط يمكن ان يساهم في توضيح انشطة وحسابات الحكومة وكذلك تطوير اعمالها وبعدها تطرق الى موضوع المساعلة وقيمتها في الحكومات الديمقراطية حيث يكون على البرلمان والوزارات والوكالات التزامات تجاه المواطنين، وباستخدام المصطلح الكندي "المراجعه الشاملة" أكد السيد / داي على اهمية استخدام مراجعة عائد الانفاق او مراجعة الاداء وذلك كوسيلة تكميلية لمراجعة المطابقة والمراجعة الشهادية المالية، كما اشار الى ان الاهتمام المتزايد الذى تبديه الدوائر الدولية للتنمية لقضايا الانضباط الجيد والشفافية والدور الذى يمكن ان تلعبه الاجهزه العليا للرقابة بالتعاون مع المؤسسات المانحة، ثم تطرق الى موضوع تقديم معلومات واهمية توصيل الرسالة بحيث يمكن للمواطنين ان يستخدموا معلومات المراجعة، وفي الختام ذكر السيد / داي الوفود انه لكي تقوم الديمقراطية بوظيفتها لابد ان يكون هناك نظام فعال للمساعله وللحصول عليه يجب اعلام المواطنين بأشطة الحكومة .

الموضوع الفرعى الرابع : الانضباط الجيد ومكافحة الفساد:

ما الذى يمكن ان تقوم به الاجهزه العليا للرقابة في موضوع ؟

- الورقة الرئيسية : بنجلاديش .

- ورقة المناقشة : المملكة المتحدة .

- الورقة الموجزة : جيانا

- رئاسة الجلسة : سريلانكا .

في الدولات المتعلقة بهذا الموضوع تم طرح العديد من القضايا التي من الممكن التعمق في بحثها خلال المؤتمر السادس عشر للانتوساى وفيما يلى الفقرات الواردة في اعلن لاهور :- من منطلق الاعتراف بضرورة تعزيز دور الاجهزه العليا للرقابة في مكافحة الفساد وسوء الادارة ودعم عمل الانتوساى في اعداد قواعد اخلاقية للاجهزه العليا للرقابة وتشجيع الاختصار على المساهمه في هذا العمل والاشارة الى اهمية تخفيض نسبة الفساد ويصبح هناك انضباط جيد لخدمةصالح العام والاعتراف بأن الاجهزه العليا للرقابة ماهي الا اداة من الادوات التشريعية الاساسية لتحسين المساعلة والشفافية والتي تعمل جنبا الى جنب مع الاجهزه الأخرى لمكافحة الفساد وجميعهم يمثلون عوامل ردع ضد الفساد، والاشارة الى ان الدور

عندما تطرق المجلس الى المناقشات العملية تم الاتفاق على ان تكون دولة جنوب افريقيا الدولة المضيفة للجتماع المسبق لرؤساء الاجهزة العليا للرقابة اعضاء الكومونولث، واتفقت الوفود على اتخاذ اجراءات لتدعم العلاقات بين سكرتارية الكومونولث ومؤتمرات المراجعين العموميين بحيث يمكن للسكرتارية ان تحتفظ بسجلات هذه المؤتمرات وترسلها الى الدول المضيفة للمؤتمرات القادمة.

وخلال مراسم حفل الختام الرسمي قام السيد / محمود بإعادة التأكيد على العديد من النقاط التي دارت حولها المناقشة وتحدث عن الدور الايجابي الذي تقوم به الاجهزة العليا للرقابة "في اعطاء الطمأنينة الضرورية" للهيئة التشريعية بعدم اساءة استخدام السلطات" وضرورة قيام الاجهزة العليا للرقابة "بتدعيم العلاقات مع المواطنين" ومن جانب اخر حيث السيد / محمود الوفود على التفكير بصورة فعالة في الرقابة الوقانية وعلى الرقابة الخاصة التي تتم لصالح الافراد والعلاقة بين السلوكيات والانضباط، بالإضافة الى ايجاد وسائل رقابة خاصة بالفحص التحليلي للقواعد المالية الحكومية.

ورغم ان تأثير الاحداث الطارئة في باكستان خلال فترة انعقاد المؤتمر على الانشطة والمحاضرين بالمؤتمر، فإن مكتب المراجع العام الباكستاني قام بعمل غير عادي لانجاح هذا المؤتمر وقد اجمعت الوفود بالثناء على السيد / محمود ومعاونيه من مكتب المراجع العام الذين بذلوا قصارى جهدهم لاعداد وتقديم سلسلة من الاجتماعات البناءة ، ولقد عاش كل مشارك تجربة لا تنسى في لاهور "قلب باكستان" ولزيد من المعلومات فيما يتعلق بالمؤتمر برجاء الاتصال بمكتب المراجع العام .

office of the auditor general

Constitution Avenue,

,Islamabad,Pakistan,telecopier 92.51-22-10-85.



خلف الأحداث يستخدم العاملون الحاسوبات الآلية والهواتف والفاكسات
لتزويد المؤتمر بالمعلومات والوثائق في حينه

مناقشة تكاليف تنفيذ التشريع الجديد

وأسانته جامعيون وأعضاء من البرلمان والسيد / فراز فيدلر .
الاهتمام بالتكلفة المصاحبة لها ويفض النظر عما إذا كانت هذه
الرغبة السياسية من الوزير الفيدرالي أو الحكومة الفيدرالية او
عضو البرلمان سواه من حزب الحكومة او احد احزاب
المعارضة، الا انه على الجانب الآخر حتى اذا طلب المشروعون
نثوة عن شفافية تكالفة ١٩٩٦ عقد البرلمان التنساوي في مايو
الأداء الحكومي، وقد شارك في هذه النثوة خبراء في الميزانية
وأعاد محكمة المحساسبات بالنسا :

وتقاضى المتنى عدداً من الموضوعات مثل الحاجة إلى حسابات
مطورة عن تكاليف البرامح الحكومية والتشريعية التي يمكن
تصورها، وذكرت الندوة بصفة خاصة على ضرورة منع دور
أكاديميين من إلقاء المحاضرات في الجامعات، وتقديم هذه المحاضرات
لطلابهم.

الآثار المالية لمشيوعات القوانين والحصول على آراء فنية حول تكاليف تنفيذ القوانين واعتماد القرارات التي تتطلب تقديرها القانوني الناتجة، وقد لوحظ أنه على الحكومة الفيدرالية أن تأخذ في اعتبارها الآثار المالية لبرامجه ومبادراتها على موازنات المستويات الأقليمية والمحلية الأخرى (المقطوعات والبلديات) المترتبة بين تكلفة وعائد استخدام محاسبة التكاليف.

اتفق غالبية المشاركين في الندوة في الرأي على أن استخدام محاسبة التكاليف في الحكومة فعالة فقط عند استخدامها بشكل أساسي في تدعيم الفاعلية والإداء، وأيضاً لابد من

الفيلدر الـ١٢، لأنـه يحبـ عليناـ أثـناـ عـ مـنـهـ تـفـاضـلـيـ، يـأـخذـ فـيـ

اعتباره مختلف المهام الواجب على الوحدات تنفيذها.

متابعة البرامج الجديدة للدولة وتحليلات التكافف/ العائد لهذه المرتبطة بتطبيق محاسبة التكاليف في بعض الوحدات بالادارة

البرام، وحتى اذا لم تكن هناك اية عقوبة مباشرة فى حالة المخالفة عن النافع الحقيقى .

يهدى بفرض - عقوبات سياسية .

وينصت بحث رئيس مكتب المحاسبات المالية انتقد الممارسات الموجودة والتي يعتقد أنها لا تتوافق مع مشاريع القوانين على أيّة معلومات أو معلومات غير كافية عن الآثار المالية للإجراءات المقترنة فقط على معلومات غير كافية عن الآثار المالية للإجراءات، فأنه يمكن الجلوس إلى الشكل المحاسبية بسيطة كطريقة التكاليف.

حيث المبدأ لتطبيق قواعد محاسبة التكاليف في الادارة

الحكومية
بידי السيد الدكتور / فيدلر فان ان سبب الحساب غير الملزم
ان النمسا دولة فيدرالية يوجد فيها العديد من القوانين
لتكميل المتابعه هو رغبة المشروع فى التأثير بشكل فعال على
الفيدرالية المطلقة من قبل الادارات المحلية والبلدية ولاستخدامها
السلطات الفيدرالية وبالتالي فان تطبيق القانون الفيدرالي لـ

اثار عميقة على موازنات تلك الوحدات الاقليمية .

وقد كان من الضروري ان تكون سياسات الموازنة الفيدرالية والاقليمية والبلدية متناسقة، وذلك لتحقيق فائدة اكبر لشفافية ما تتضمنه الموازنة والتشريع الفيدرالي بالنسبة للوحدات الاقليمية الاخرى، وتتبني محكمة المحاسبات في النمسا اقتراح الية استشارية بين الوحدات الاقليمية ومعرفة طبيعة العلاقات الموجودة بين ميزانيات مختلف الوحدات الاقليمية وكذلك الهدف السياسي الذي تضعه الادارة الفيدرالية النمساوية للوصول الى معايير اتفاقية ماسترخت للتقارب والتي بمقتضها يكون التناسق بين سياسات الموازنة لجميع الوحدات الاقليمية المشاركة في الية التوازن المالي شرطاً اساسياً .

DampfschiffstraBe 2,A-1033,Vienne,Autriche.

مبادرة تنمية الانتوساي - رؤية المشاركين

عن لافتات الاسماء، كما ادى تنظيم الاماكن الى التالف السريع بين المشاركين، وكانت الموائد المستديرة تسع لمجموعات صغيرة، وكان على المشاركين كل يوم الجلوس مع اشخاص مختلفين للتعارف مع اشخاص جدد، فقد كانت المشاركة ببناء وفعالية وكانت مناقشات الجلسات المكتملة تتتابع بصفه دائمة عند راحات تناول الشاي والغذاء وفي بعض الاحيان كانت تتجاوز ذلك، وقد كان المنسقون والمحاضرون كثيرون وادى احترافهم وطبيعتهم السمحه وروحهم المرحة الى فوزهم باحترام كل المشاركين.

وتشتمل ورشة العمل التي ترعاها مبادرة تنمية الانتوساي لتصميم وتطوير الدورات التدريبية على جزئين :



صورة جماعية للمشاركين والمرشفين اثناء برنامج ورشة العمل التي عقدت مؤخرا حول تصميم الدورات والتطوير بزمبابوى

الجزء الاول :-

عبارة عن حلقة دراسية لمدة ثلاثة اسابيع(مبنيه على مفاهيم وممارسات تعليم الكبار) وقد تم التركيز خلالها على تحليل الاحتياجات وتصميم وتطوير وتقديم الدورات، فى اطار منهج منتظم للتدريب وتحسين المراجعة، وخلال هذا الجزء المبني على اكتساب مهارات جديدة تم تقديم نظريات وتقنيات وابوات جديدة للمشاركين بهدف مساعدتهم على تجويد معارفهم وكفاءتهم فى مجال تصميم وتطوير الدورات، وقد قام المشاركون بتطبيق وتحسين كفاءتهم وذلك بتصميم وتطوير دورات صغيرة، من اختيارهم كانت مدتها يومين وسيتم الانتهاء من هذه الدورات بمجرد عودة المشاركين الى اجهزتهم الرقابية، وسيتم ارسالها الى مبادرة تنمية الانتوساي لتقديرها وتوفير التعذية

اعداد سولومون بونديرا، مراجع اول، مكتب المراقب والمراجع العام بزمبابوى .

عقب ورشة العمل للتخطيط الاستراتيجي التي عقدت فى ٢٩ مارس ١٩٩٦ الى ٢٥ ويندهوك في ناميبيا في الفترة من عقدت مبادرة تنمية الانتوساي ورشة العمل مدتها ثمانى اسابيع عن تصميم واعداد الدورات التدريبية في هراري بزمبابوى م، وقد قام ٢٩ نوفمبر الى ٧ حلال الفترة من مكتب المراقب والمراقب العام في زيمبابوى باستضافة الحلقة العملية التي كانت ثاني اكبر نشاط رئيسي من برنامج التدريب الاقليمي طفيلي الذي لمبادرة تنمية الانتوساي .

وقد كانت اهداف ورشة العمل لتصميم واعداد الدورات التدريبية كما يلى :

- زيادة معارف وكفاءات ممارسى المراجعة في المنطقة في مجال تصميم واعداد الدورات وخلق فريق من مصممى البرامج التدريبية على مستوى عال من التأهيل .

- اعطاء المشاركين فرصة لتطبيق مهاراتهم المكتسبة حديثاً وذلك بتكلفهم بتصميم واعداد ورشتي عمل للمراجعة لمدة ثمانية ايام لتقديمها على الصعيدين الاقليمي والمحلى، وشارك فيها خمسة وعشرون مشاركاً من خمسة عشر دولة افريقية ناطقه باللغة الانجليزية، ويتبع اغلب المشاركين ادارات التدريب ويتبعد اخرون وحدات المراجعة المالية ومراجعة عائد الانفاق، ومن المهم ان نرى ان هذا العدد من المشاركين ذوى الثقافات المختلفة قد التزموا بعملية تدريبية لمدة ثمانية اسابيع، وقد تضمن الفريق شخصيات عديدة من الشخصية الخجولة والانطوائية بدرجة ما بجانب الشخصيات النشطة والابنوساطية والتي لا تترك اية فرصة للتعليق او التعديل على عنصر من عناصر التعليم اذا رأت، ضروري، وقد ادى موقف فريق المدربين وتفتحه وقدرتة على كسب ثقة المشاركين الى تشجيع التنافس والتعاون بين المشاركين، فعلى سبيل المثال كان كل فرد حريص ومستعد للحدث عما يدور بخلده دون حرج من عمل ذلك، وفي عدة ايام تعرف المشاركون والمدربون على بعضهم بطريقة كافية لدرجة انهم كانوا ينادون بعضهم بالاسماء المجردة وقد تم الاستغناء



قام المشاركون بتذكرة التدريبات والاعمال خلال ورشة عمل الثمانية اسابيع

المرتدة والمشاركون الناجحون سيحصلون على شهادة في تصميم وتطوير الدورات التدريبية، وقد سمحت هذه الخطة الأولية للتصميم والتطوير للمشاركون بتطبيق النظريات بمجرد ان تعلموها، وقد استفادوا ايضا من تجارب الاعضاء في المجموعات الصغيرة الخاصة بهم لأنهم يجب ان تتحدد جهودهم للحصول على منتج جيد، وقد قام فريق المدربين والخبراء في الموضوعات بتشجيعهم لواصلة جهودهم حتى عندما كان يبدو شعور المشاركون بالتعب او عندما لم يكونوا متأكدين من المسار النهائي لهذه الجهد، وقد تم تقييم كل اعمال التصميم والتطوير التي جرت في الجزء الاول، كما كان المشاركون سعداء بتعليقات مدربיהם.

الجزء الثاني:-

في خلال الخمسة اسابيع الاخيرة من ورشة العمل التي امتدت على مدار ثمانية اسابيع تم اعادة تقسيم المشاركون الى فرقين لكي يقوموا بتصميم واعداد ورثتي عمل للمراجعة لمدة ثمانية ايام، وكان موضوعهما هو مراجعة وتوثيق المصروفات ومراجعة وتوثيق الایرادات، وقد قام مكتب المراجع العام في زيمبابوى المضيف لنشاط التدريب بامداد ورثتي العمل بالمعلومات الأساسية اللازمة لعملية الاعداد والتطوير وفي نهايتها قام

وقد توازنت الانشطة الاجتماعية مع العمل الجاد فكانت بعض الانشطة مخطط لها، ولكن كثيرا منها كانت تلقائية، واثناء زيارة لحديقة "موانج جام" خارج هراري سُنحت للمشاركون الفرصة ان يطعموا الافنيال وان يستقلوا مراكب في البحيرة، كما استطاعوا ان يختلطوا بسكان هراري اثناء قضائهم لامسية في "وارن بارك تافرن" وقد تم الاحتفال بعيد ميلاد احد المشاركون وذلك عن طريق مفاجئته بتورته عيد الميلاد الغناء له "عيد ميلاد سعيد".

وفي ختام ورشة العمل كان كل المشاركون سعداء ومسرورين لأنهم حققوا الهدف منها، وبمساندة اجهزتهم الرقابية كانوا يسعون الى تصميم وتطوير برامج تدريبية فعالة لاجهزتهم، وكانت لحظة الرحيل مؤثرة لكل المشاركون وتنعكس حقيقة الرحيل على وجوههم، فقد كانوا زملاء امضوا معاً ثمانية اسابيع وخرجوا منها بصلات عميقه وفي نهاية الحلقة قام المشاركون بتقديم "هدية تعبيرية بتمن السعادة" وذلك عن طريق ان يقوم كل مشارك بكتابه خطاب الى زميله يعرب له فيه عما شعر به خلال تجاربهم الشخصية والجماعية، وكل عضو حصل على هدية من كل عضو اخر، وكانت تجربة مؤثرة لكل المشاركون، وسوف يمضون وقتا طويلا يتتحدثون فيه عن تجربتهم في هراري ولزيادة من المعلومات برجاء الاتصال بكاتب

المقاله على العنوان التالي :

مكتب المراقب والمراجع العام بزمبابوى.

Boroughs House Cnr,Fourth Street,Causeway,
P.O.Box CY 143, Harrare,Zimbabwe.

في ختام ورشة العمل مادة تدريبية توافق مع المعايير الدولية، وستقوم مبادرة تنمية الانتوسائى بترتيب واصدار النسخ النهائية لهاتين الورشتين وسترسلهما الى كل الاجهزه العليا للرقابة التي حضرت ورشة العمل وقد اتضحت اهمية فترة الخمسة اسابيع والتي تطلب ان يبذل المشاركون جهداً كبيراً لكي يطبقوا كل ما تعلموه خلال الثلاثة اسابيع الاولى وقد قام كل فريق باختيار رئيس لتنسيق الاعمال الخاصة بفريقه، وكانت هذه الخطوة العامل الاساسى لنجاح الدورة، فقد كان الرؤساء يتصرفون كقادة لفريقهم كما كانوا يشجعون الاعضاء المتعبيين ليواصلوا وليجدوا الداء، وكانوا يطلبون بعض الایجابيات من المدربين او من خبراء الموضوعات فى حالة عدم وضوح مسألة ما، وفي نهاية الجزء الثاني قام المشاركون بتقديم عروض موجزة عن الدورات التي قاموا باعدادها اثناء الجلسات المكتملة، وكذلك كان الحال اثناء ورشة العمل حيث كانت توجه الاسئلة والتعليق وثيقة الصلة بالموضوع الى كل مدرب بطريقة وبدولة وبناء .

نبذة رقابية

تنظيم مكتب المراقب العام للجمهورية :-

يتم تعين المراقب العام من قبل رئيس الجمهورية طبقاً لقائمة معتمدة من مجلس الشيوخ الوطني بأغلبية ثلثي الأصوات ويتمثل القيادة العليا في الجهاز الأعلى للرقابة في المراقب العام ويساعدته مكتب معلومات وسكرتارية عامه وخدمات استشارية لمكتب الادارة الداخلي وتشمل الوحدات المعاونة للجنة الاستشارية ومكتب الاستشاري العام ومكتب الادارة والتمويل والتدريب واللجنة التعليمية، ومن بين الوحدات العاملة العديدة من الخدمات مكتب التخطيط والتنظيم ومراجعة الإشغال العامة، والرقابة البيئية والرقابة الخاصة والمراقب المساعد للخدمات القانونية متضمناً التحليلات القانونية ومكاتب التقييم والتنظيم القانوني ومراجع مساعد للرقابة الداخلية ومكاتب أخرى للرقابة والاشراف.

مسؤوليات مكتب المراقب العام للجمهورية :-

حتى يستطيع مكتب المراقب العام للجمهورية ان يؤدي رسالته فلديه العديد من المسؤوليات والسلطات الخاصة التي تمثل في :-

- اعداد واصدار الوائح ومعايير الرقابة الحكومية الداخلية الأساسية واللاحقة .

- الاشراف على التنظيمات مع الالتزام بمعاييرنظم انظمة المحاسبة للقطاع العام والتي اصدرها مكتب المحاسبة العام الحكومي (الذى يرفع تقاريره لوزارة المالية).

- تشجيع تطبيق نظم المحاسبة والرقابة الداخلية .

- اجراء رقابة خارجية لاحقة والتتأكد من تنفيذها بشكل منتظم

- حق الحصول والاطلاع في اي وقت وبدون اي حدود او قيود على الملفات والمستندات والعمليات المالية، بغرض الاطلاع عملية المراجعة .

- حق استدعاء مدير الجهاز التنفيذي لاي هيئة عامة اذا دعت الضرورة لاجراء تحليلات ومراجعة او اي شكل من اشكال الفحص وتنظيم الاستعانة بالخدمات المهنية للرقابة او الخبراء الاستشاريين المتخصصين لدعم هذا العمل وفحص برامج المراجعة واوراق العمل الخاصة بها واجراء التقييم اللازم لها .

مكتب المراقب العام لبوليفيا اعداد السيد اديسون - اي - استريليا المستشار الفني لمكتب المراقب العام :-

تقوم المراقبة العامة للجمهورية (مكتب المراقب العام للجمهورية) بفحص انظمة الرقابة المالية الحكومية المطبقة في جميع الهيئات ووحدات القطاع العام وكذلك الافراد الذين يتلقون موارد او اعانت من الدولة في جمهورية بوليفيا، وفي الاطار الحكومي فان مكتب المراقب العام للجمهورية هو الجهاز الأعلى للرقابة على الاموال العامة .

مهام مكتب المراقب العام للجمهورية :-

انشأ مكتب المراقب العام للجمهورية بمقتضى قانون اجراءات الرقابة الادارية والحكومية، الذي ينص على انه "الجهاز المكلف بتنظيم مجموعة اجراءات الرقابة الحكومية"، والتي يجب ان يتم تنفيذها تحت ادارته وادراجه ويتوالى مكتب المراقب العام للجمهورية اصدار الوائح الاساسية لاجراءات الرقابة الداخلية والخارجية، وتقييم فعالية انظمة الرقابة الداخلية، ويطبق ويشرف على اجراءات الرقابة الخارجية، ويبشر الاشراف التنظيمي الشامل على الانظمه المحاسبية للقطاع العام تحت مسؤولية مكتب المحاسبة الحكومي الذي يرفع تقاريره لوزارة المالية، ويشجع على اقامة الانظمة الداخلية للمحاسبة والرقابة، وتنظيم برامج تدريبية وتحصصية للعاملين بالقطاع الحكومي والتي تتناول الانظمة المقررة بهذا القانون وقد اعطى القانون أهمية كبيرة لوظائف الجهاز الأعلى للرقابة ودوره لضمان حسن سير العمل للانظمة الادارية والرقابية في القطاع العام لبوليفيا ويعود على ثلاثة اهداف اساسية لمكتب المراقب العام للجمهورية :-

- تدعيم الكفاءة الادارية للدولة .

- السعي لشفافية الادارة العامه .

- تعزيز مساعدة الموظفين ليس فقط بالنسبة لشكل واستخدام الموارد ولكن بالنسبة للنتائج والاهداف المحققة، وبناء عليه فان مكتب المراقب العام للجمهورية هو جهاز يقوم بالرقابة الخارجية اللاحقة ويفتح شرعية للادارة العامة ويتأكد من المصداقية ويشجع على مشاركة المواطنين .

- تقييم التقارير التي تصدرها وحدات الرقابة الداخلية، والمؤسسات او المراقبين المهنيين المستقلين الذين تستعين بهم الهيئات العامة او مكتب المراقب العام للجمهورية .
- اتخاذ قرارات - في الحالات التي اقرها القانون بالاخص لتحديد المسئولية في حالة انتهاك استقلالية وحدات الرقابة الداخلية او ارتكاب سلوك مهني خاطئ من الاعضاء .
- التوصية باستبدال او استبعاد المدير التنفيذي او الادارة التي لا تلتزم بتقديم الحسابات المقررة .
- متابعة تنفيذ التوصيات السابقة او التصرف بشأنها ،
- طلب استبعاد المدير التنفيذي او المستشار القانوني في حالة عدم اتخاذ الوسائل الادارية او الاجراءات القانونية الواجبة يوم من اصدار قرار المراقب العام للجمهورية ٢٠٠٢ خلال
- عقد دورات تدريبية للموظفين الحكوميين في مجالات التخطيط (عمليات، تنظيم ادارى، ميزانية) والتنفيذ (ادارة الموارد البشرية، ادارة السلع والخدمات، الخزانة العامة، الائتمان، الحاسوب المتكاملة) والرقابة الادارية (الرقابة الحكومية الداخلية والخارجية) .

ومن بين المسؤوليات والسلطات نستطيع ان نسجل اهمية عمل مكتب المراجع العام للجمهورية في التصميم والاعداد اضفاء الشرعيه والتطوير المستمر لاجراءات الرقابة الحكومية لدعيم القدرات الادارية للهيئات العامة والسعى الجاد لتحقيق الشفافية للادارة العامة لتعزيز مساعله الموظفين العموميين .

والحصول على مزيد من المعلومات عن الجهاز الاعلى للرقابة لدولة بوليفيا برجاء الاتصال بالرقابة العامة للدولة وعنوانها كالتالى :-

Controlia General de la Republica, Cajon Postal
432, La Paz, Bolivie, telecopier 591-2-39-21-
87.

منشورات جديدة

واسمية للتقويم، ويعرض الجزء الثاني من الدراسة معلومات تفصيلية عن بعض المبادرات في المجالات الحكومية المختلفة وتتضمن جزءاً عن اصلاح الادارة المالية و تستطيع ان تحصل على النشرات من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ومن المكتبات الخاصة في اكثر من ٤٠ دولة، وللحصول على قائمة بالمكتبات وتفاصيل عن سعر النشرات واللغات التي تنشر بها

نرجو الاتصال بنا على العنوان التالي :

OECD/OCDE, Mail orders/Commandes par Correspondence, 2,Rue Andre Pascal, 74755

INTER- Paris Cedex 16,France.

NET.Compte.PUBSINQ@Oecd.Org.

سلط عدد اكتوبر من النشرة الربع سنوية للاتحاد الدولي للمحاسبين الضوء على ثلاثة مراجع هامة :

١- برامج مهنية للمحاسبة وإدارة الأعمال :

وتتضمن دراسة الفعالية واساليب الفحص ومعلومات حول المتطلبات الازمة لاستكمال برامج عالمية للحصول على شهادات مهنية دولية في المحاسبة وإدارة الاعمال .

٢- دليل البرامج الشاملة لمهنة المحاسبة وإدارة الاعمال :

ويتضمن مرشد لما يزيد عن ٤٠٠ منظمة وفروعها حول العالم، وهو يحتوى على بيان بالبرامج المهنية في اكثر من ١٠٠ دولة ويقدم قائمة بالسميات المهنية المختلفة كما يقدم عنوانين المنظمات المتخصصة .

٣- دليل البرامج الشاملة لمهنة المحاسبة ودليل البرامج

الشاملة لمهنة إدارة الاعمال :

يتضمن تفصيلات اساسية عن البرامج المهنية في المحاسبة وإدارة الاعمال والتي تتعلق بمتطلبات الحصول على الشهادات واداء الاختبارات .

LBA Publication, 12 Ce-leste Drive, Suite 3, Scarborough, Ontario M1E2V1, Canada.

في اعداد سابقه للمجلة تعرف القراء على سلسلة من النشرات الخاصة بمنظم التعاون الاقتصادي والتنمية تحت عنوان "أوراق خاصة عن الادارة الحكومية" ، وقد صدرت عدة نشرات عن هذه السلسلة حديثاً .

اصلاح الاجور في قطاع الخدمات العامة

ان حجم الاثر الاولى لتوزيع الاجور في استراليا والمملكة المتحدة والسويد (أوراق خاصة رقم ١٠) يعطى تقديرأً للاثر المبكر للإصلاحات في نظم الاجور طبقاً لمدى زيادة مردودة ممارسات نظم الاجور والتوظيف، وقد قامت الدول الثامنة بدراسة على اساسها تم اختيار عدة مناهج لتنفيذ تعديلات مختلفة في انظمة الاجور، وقد اتاحت هذه الدراسة البيانات المتعلقة بتاثير هذه التعديلات كما اكدت على اهمية الاستمرار في تحليل هذه التعديلات على الافراد والمجموعات المهنية من جانب المختصين والقطاع العام والخاص .

ادارة خفض العجز الهيكلي (أوراق خاصة رقم ١١) اظهرت نتائج دراسة الاستراتيجيات والاساليب الفنية المستخدمة لخفض او التخلص من العجز الهيكلي في الكثير من دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، وتتضمن الدراسة موجزاً عن التطورات الجديدة في المراكز المالية للدول، وتحدد الاهداف الاساسية للدعم المالي المطبق بواسطة الدول الاعضاء كما قدم تقريراً عن التعديلات واصلاحات الموازنة المتعلقة بالعمليات والهيئات والاطر التشريعية .

وضع المواطنين في المقام الاول :-

ان التجربة البرتغالية في اصلاح الادارة العامة (أوراق خاصة رقم ١٢) تؤدي بسياسات الاصلاح المستخدمة في البرتغال واكتشاف بعض المظاهر الحديثة والدروس المستفاد منها، ونستنتج من الدراسة ان خبرة البرتغال كانت متقدمة فقد امتدت لاكثر من عشرين عاماً كما كانت تعبّر عن الاستمرارية الديناميكية (التي سمحت بالاستفادة من الخبرة والاخطراء واجه القصور السابقة، ومن ثم تبني وتطوير مناهج جديدة

٤- مبادرة المساعدة التفسيرية المنشورة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لقسم الانضباط والتنمية الإدارية قد نشرت وهو يتعلق بال报告 ١٩٩٦ تقريرها النصف سنوي يناير - يونيو الأول المنشور بواسطة المجموعة لتعريف أهدافها وتحديد منهجها الاستراتيجي وأعداد تقرير عن الدورة الدولية القابلة للمساعدة ضمن برامج المعونة المنعقد بهارى بزمبابوى فى ، ويتضمن التقرير بيان يوضح أن مهمة الفريق ١٩٩٦ مارس هى تحويل القابلة للمساعدة والشفافية والانضباط الجيد إلى حقائق قابلة التطبيق بالدول النامية، والجميع مدعون للاشتراك في هذه المهمة .

ومن الممكن الحصول على نسخ من التقرير على العنوان التالي :-

AAI Global Secretariat, NUDP / MDGP, 20th Floor DC-1, One UN Plaza, New York, NY, USA, FACSIMILE: 1-212-906-6471.

٥- إدارة الخدمة الدينية في بنجلاديش تصدر مجلة جديدة، "التنمية والمالية العامة"

نجد مقالات عديدة ١٩٩٦ في العدد الأول منها يوليو- ديسمبر تتناول مجموعة متنوعة من الموضوعات التي تمس المالية العامة في بنجلاديش من حيث اعداد الموازنات وانظمة الرقابة على المصروفات والضرائب والإدارة المالية في الحكومة الحالية والمحاسبة والسياسات الاقتصادية كما يتضمن مقالة بعنوان الاتحاد النقدي الأوروبي وامكانية التطبيق، من الممكن الحصول

دولارات أمريكية على العنوان التالي .٦ على المجلة بمبلغ

BCS: Audit and Account Association, Audit Complex, Segunbagicha, Dhaka, Bangladesh.

أخبار الانتوساي

بشأن مايلي :

- شرح معايير الانتوساي للرقابة البيئية (يتولاه استونيا وافريقيا الجنوبية) .
 - دليل لقضايا مراجعة البيئة (يتولاه المملكة المتحدة والولايات المتحدة) .
 - دليل لإعداد المعايير الفنية للرقابة البيئية (يتولاه الاتحاد الأوروبي ونيوزيلندا) .
- وينسق الجهاز الأعلى للرقابة النيوزيلندي كل من هذه الأنشطة .



مجموعة اعضاء لجنة الانتوساي لمراجعة البيئة في صورة جماعية
اثناء اجتماعهم المشترك في هيج

ثالثاً : قررت مجموعة العمل فحص قضية محاسبة الموارد الطبيعية التي وضعها السيد / طلبه على جدول الاعمال اثناء الخطبة التي القاها اثناء الانكوساي الخامس عشر .
ولإبراز أهمية محاسبة الموارد الطبيعية قررت مجموعة العمل اعداد مذكرة للانكوساي السادس عشر، والمسئول عن هذا العمل هو الجهاز الأعلى للرقابة في هولندا .

يمكن ان تشكل المذكرة أساساً للمناقشة في الانتوساي بشأن ما يمكن ان تفعله الاجهة العليا للرقابة في مجال محاسبة الموارد الطبيعية .

بالاضافة الى ذلك رأت مجموعة العمل انه من المرغوب فيه تحديد القضايا المتعلقة بالادوار والمسؤوليات، ووافقت على الاتصال كلما امكن ذلك عن طريق الانترنت والاستفادة من امكانيات الشبكة العالمية الموسعة لتبادل المعلومات بشأن القضايا البيئية ، وقد اختارت مجموعة العمل (المياه العذبة) كموضوع او محور اهتمام مستمر لجميع انشطتها لان الامداد الكافي من المياه العذبة ذات الجودة يحظى باهتمام عالى

مجموعة عمل مراجعة البيئة تعقد اجتماعها الثالث :

عقدت مجموعة عمل الانتوساي لمراجعة البيئة اجتماعها الثالث ، وقد حضر خمسة عشرة ١٩٩٦ مايو سنة ٧، في هيج يومى عضو بمجموعة العمل وتحت رئاسة السيدة ٢١/ عضوا من ساسكيا جيه شتوفلينج عضو مجلس محكمة المحاسبات بهولندا، وقامت مجموعة العمل بمناقشة انشطتها التي قامت بها في الفترة بين مؤتمر القاهرة في سنة ١٩٩٥ ومؤتمراً مونتفيديو في سنة ١٩٩٨ وقد ارتكزت المناقشات على وثيقتين هما "نطاق صلاحيات مجموعة العمل" وبيان القاهرة" الذي يحتوى على توجيهات يتطلب من مجموعة العمل القيام بتطويرها وانتهت المناقشات الى خطة عمل اقرها المجلس التنفيذي للانتوساي في الاجتماع ٤٢ الذي انعقد في فيينا في شهر يونيو ١٩٩٦ .

وتتطلب خطة العمل اجراء عدد من الدراسات وسيتم عرض النتائج على المؤتمر السادس عشر للانتوساي في اورجواي، اضافة الى مطالبتها الاجهة العليا للرقابة لاتخاذ الخطوات المحددة التالية :

اولاً : البحث عن الطرق التي يمكن عن طريقها ان تراجع الاجهة العليا للرقابة الاتفاقيات البيئية الدولية .
فالاهتمامات البيئية بطبيعتها اهتمامات دولية وبالتالي يتم التركيز على الاتفاقيات الدولية .

ولتسهيل التعاون بين الاجهة العليا للرقابة التي تقوم بمراجعة الاتفاقيات الدولية ستعد مجموعة العمل سجلاً يحتوى على النصيحة العلمية القائمة على الخبرة من خلال الرقابة المتassقة والمراجعة المشتركة بصفة عامة .

ويتولى هذا النشاط الاجهة العليا للرقابة في الترويج وكذا ، بالإضافة الى ذلك تهدف مجموعة العمل الى تسهيل استخدام الانترنت لتبادل المعلومات بشأن الاتفاقيات البيئية الدولية وبالتالي ستتصمم محكمة المحاسبات بهولندا نموذجاً للاجهة العليا للرقابة لتقديم المعلومات عن الاتفاقيات البيئية ومراجعة البيئة .

ثانياً : قررت مجموعة العمل اصدار كتيب للاجهة العليا للرقابة

على اسس التدريب الاقليمي وكذلك الوسائل التي ستتخد لتنفيذ البرنامج والحصول على الالتزام والمساندة من قبل الاجهزه العليا للرقابة المشاركه .

ويمكن ان تتوقع الاجهزه العليا للرقابة الحصول على اخبار اخرى عن اعضاء مجموعة العمل التي تبادر الانشطة المذكورة العليا للرقابة القادمه .

بيان تشره مجموعه العمل :

تعتبر صحفه "الخطوط الخضراء" هي البيان المطروح من قبل مجموعة العمل عن الرقابة البيئية بعرض اعلام الاعضاء بالأنشطة والاعمال الجديدة علاوة على التطورات الاخرى في مراجعة البيئة، ومن المتوقع صدورها مرة واحدة كل شهر ويلخص اول عدد من صحفه "الخطوط الخضراء" الاعمال الحديثة للمجموعة، وتصف اعمالها المستقبلية، ويشمل ايضا قائمة بجميع الاجهزه العليا للرقابة الاعضاء وعنوان البريد الالكتروني الخامسه بهم .

والحصول على مزيد من المعلومات برجاء الاتصال بمجموعة العمل على العنوان التالي :

MRS, Reimke Hitimana-Willemze,INTOSAI

Environmental Auditing Group,B.P

20015,2500,EA the hague-the netherlands,Tel.31703424148,Fax

31703424411,E.Mail <BJZ@rekenkamer.nl>

ملحوظة المحرر : هذه الاخبار اعدها ايفان جوديت نائب الرئيس التنفيذي لمبادرة تنمية الانتوساي .

انطلاق برنامج التدريب الاقليمي طوبل الاجل :

كان عام ١٩٩٦ نقطة انطلاق برنامج التدريب الاقليمي طوبل المدى لمبادرة تنمية الانتوساي ، وعقدت ورشة عمل عن التخطيط الاستراتيجي في ويندهوك في ناميبيا في مارس ١٩٩٦ وكانت هذه الحلقة موجهه الى رؤسا، ونواب رؤسا، ووكلا، الاجهزه العليا للرقابة في الدول الافريقيه الناطقه بالانجليزية، وهي اول انشطة من الانشطة الاربعه الرئيسية لبرنامج التدريب الاقليمي طوبل المدى، وقد رحب المراجع العام في ناميبيا باستضافة هذا النشاط .

كانت الاهداف الاساسية لورشة العمل هي تقديم منتدى للمناقشة الجماعية لأهداف البرنامج والاتفاق حول الاولويات والاحتياجات المشتركة للتدريب الاقليمي طوبل الاجل والاتفاق



رؤساء ونائبو رؤساء الاجهزه العليا للرقابة المشاركين في جلسات ورشة العمل الخاصة بالتخطيط الاستراتيجي التي عقدت في ناميبيا

لقد اتخذت ورشة العمل شكل مناقشات بناءة تهدف الى الوصول لاجماع فيما يتعلق بعض المشاكل الهامة في البرنامج مع الحصول على الاستفادة القائمه من الوقت المحدود المتاح .

وكانت نسبة المشاركه مرتفعه حيث حضر ١٩ جهازاً من ٢١ جهاز اعلى للرقابة وقد اظهر المشاركون اهتماماً ونشاطاً والتزاماً ورضاءً وتم الموافقه على القرارات الرئيسية المتخذة اثناء الحلقة العملية ثم قام مجلس مديرى الاجهزه العليا للرقابة بالموافقة رسميأ عليها، وقد تم انشاء لجنة فرعية للتدريب

الاقليمي برئاسه زيمبابوى وسكرتارية جنوب افريقيا .

وقد اعقب هذه الحلقة اجتماع لتلك اللجنة وخلاله تم اتخاذ قرار باعداد الخطط التي يتم تقديمها الى مجلس مديرى الاجهزه العليا للرقابة بمناسبه انعقاد مؤتمر رؤساء الاجهزه العليا للرقابة اعضاء الكومونولث المقرر عقده في لاھور بباکستان في نوفمبر ١٩٩٦ .

في الوقت نفسه عقد النشاط الثاني لبرنامج التدريب الاقليمي طوبل الاجل وهو دورة مكثفه لمدة ثمانية اسابيع حول تصميم وتحلیل البرامجه التدريبيه في زيمبابوى واستضافتها المراقب والمراجع العام في هذا البلد خلال شهري اكتوبر ونوفمبر ١٩٩٦ (انظر المقال المنشور في هذا الصدد) وخلال الثلاثه اسابيع الاولى تعلم المشاركون مفاهيم وممارسات تعليم الكبار وحضرروا كل مرحلة من عملية التدريب النظامي وقاموا بعد ذلك بتصميم واعداد ورشيتي عمل للمراجعة لمدة شهانية ايام حول مراجعة

الخامس لانشاء هذه المنظمه تحمل الاخبار التي تنشرها السكرتاريه العامه للايروساي بمدريدي معلومات عامه عن المنظمه الاقليمية واعلان عن الاعضاء الجدد كذلك تفاصيل عن العديد من البرامج والأنشطة للايروساي ويشمل هذا العدد عمود خاص عن الاتحاد الاوربي، وكذلك مجموعة مواد جديدة عن الاجهزه الاعضاء تشبه الى حد كبير مقالة "بذرة عن المراجعة بالجليدة الدولي للرقابة المالية الحكومية" كما قدمت مقالات مهنية عن موضوعات مختلفة مقدمه من اعضاء الاجهزه العليا للرقابة لجمهوريه التشيك ورومانيا والمانيا والمملكه المتحده والبانيا والنمسا .

والحصول على مزيد من المعلومات المتعلقة بالايروساي واخبارها برجاء الاتصال بالعنوان التالي :

Fuencarral 81,28004.Madrid-Espagne

EUROSAI Secretariat .

عناوين البريد الالكتروني للاجهزه العليا للرقابة:-

تدعيمما لاستراتيجية الاتصالات للانتوساي سوف يتم في كل عدد للمجلة نشر عناوين البريد الالكتروني / وعناوين الانترنت للاجهزه العليا للرقابة، وبرامج الانترنت، والمنظمات المهنية المرتبطة بها ، كما توجد قائمة بعناوين الصفحات المحليه على شبكة المعلومات الدوليه، ويطلب من الاجهزه العليا للرقابة ان تخطر المجلة عندما تحصل على هذه العناوين، فالعناوين المبينه بخطوط سميكه هي العناوين الجديدة :

- الامانه العامه المنظمه الدوليه للاجهزه العليا للرقابة المالية والمحاسبه (انتوساي)

<rh.into@magnet.at>;http://

www.intosai.magnet.at/intosai/>

- المجله الدوليه للمراجعة الحكومية .

<75607.1051@compuserve.Com>

الجهاز الاعلى للرقابة فى جنوب افريقيا

<Yvonne@agsa.co.za>

الجهاز الاعلى للرقابة فى هونج كونج

<audddept@hk.super.net>

الجهاز الاعلى للرقابة فى المانيا

<BRH-FFM@t-online.de>

برمجة وتوثيق الابرادات والمصروفات لوزارات مختارة كما اكمل المشاركون مهام فردية لمدة يومين (حول موضوع من اختيارهم) من اجل الحصول على شهادة في اعداد وتطوير البرامج وسيتم تسجيлем في النشاط الثالث من هذا البرنامج التدريسي طويل الاجل وهو ورشة العمل لتدريب المدربين مدتها اربعه اسابيع والتي ستعقد في بريتوريا في اغسطس ١٩٩٧ .



المناقشات الحيوية وتبادل الاراء بشكل مفتوح كان شائعاً خلال ورشة العمل بناميبيا

وقد لمس المدربون في ورشة العمل هذه الخاصة باعداد وتصميم الدورات التدريبية كفاءة المشاركون وكذلك التزامهم ودقتهم وحرصهم على العمل الجاد ونجد هنا اشاره الى الالتزام الجاد للجهاز المشارك في الحلقة العملية التي عقدت بناميبيا وبعد ذلك اتجاهها جيداً لمستقبل البرنامج في المنطقة .

وقد عقد في لاهور اجتماع للجهاز العليا للرقابة الناطقه باللغه الانجليزية في افريقيا وخلال هذا الاجتماع اعتمد لجنة التدريب خطط استراتيجية وعملية اقليمية تفصيلية كما قدمت خطط عمل للستين القادمين .

ونحن نستند على قاعدة صلبه، ونتوقع ان يحقق البرنامج النتائج المستهدفه بجودة فائقه خلال الاعوام القادمه الامر الذي سيوفر للجهاز العليا للرقابة طريقة مستمرة للتعریف ومراقبة طبيعية وتطور انشطة التدريب في مناطقهم .

والحصول على مزيد من المعلومات برجاء الاتصال بسكرتاريه مبادرة تنمية الانترنت .

240,rue Sparks Ottawa(Ontario),Canada,K1A OG6.

صدور مجلة الايروساي:

صدرت طبعة ١٩٩٥ عن اخبار الايروساي متزامنه مع العيد

الجهاز الاعلى للرقابة فى الدنمارك <FTRR@FTRR.DK>	الجهاز الاعلى للرقابة فى استراليا <agl@anao.gov.au>et<http://WWW.anao.gov.au
الجهاز الاعلى للرقابة فى اليابان <kys 00366@niftyserve.or.jp> and <http://www.bai.go.kr>	الجهاز الاعلى للرقابة فى استونيا <rh.sao@netexpress.ee>
الجهاز الاعلى للرقابة فى باكستان <mohsin % auditgenpk @sdnpk.undp.org>	الجهاز الاعلى للرقابة فى الهند <cag@giasd 101.vsnl.net.in>
الجهاز الاعلى للرقابة فى بارجواي <director@astcgr.una.py>	الجهاز الاعلى للرقابة فى كوريا <gsw 290@blue.nowcom.co.kr>
الجهاز الاعلى للرقابة فى بيرو <DCI00@CONDOR.GOB.PE>	الجهاز الاعلى للرقابة فى ماليزيا <jbaudit@po.jaring.my>
الجهاز الاعلى للرقابة فى المملكة المتحدة <nao.@gtinet.gov.UK>and<http://www.open.gov.UK/nao 9596 arpn.htm>	الجهاز الاعلى للرقابة فى موريشيوس <int@rrv.se>
الجهاز الاعلى للرقابة فى السلفادور <ceder@es.com.sv>	الجهاز الاعلى للرقابة فى نيوزيلاندا <http://www.netlink.co.nz/oag/index.htm>
الجهاز الاعلى للرقابة فى فنزويلا <102213.3237@compuserve.com>	الجهاز الاعلى للرقابة فى النرويج <intersec@sn.no>
الاتحاد الدولى للادارة المالية الحكومية <http://financenet.gov/icgfm.htm>	الجهاز الاعلى للرقابة فى سنغافورة <audgen@cs.gov.sg>and<http://www.gov.sg/ago>
الاتحاد الدولى للمحاسبين <http://www.ifac.org>	الجهاز الاعلى للرقابة فى سلوفينيا <anton.antoncic@paesod.sigov.mail.si>
	الجهاز الاعلى للرقابة فى الولايات المتحدة الامريكية <lehmanp@gao.gov>and<http://www.gao.gov>
	الجهاز الاعلى للرقابة فى هولندا <BJZ@Rekenkamer.nl> and <http://www.Rekenkamer.nl>
	الجهاز الاعلى للرقابة فى بنجلاديش <Saibd@Citechco.net>
	الجهاز الاعلى للرقابة فى كندا <http://www.oag.bvg.gc.ca>
	الجهاز الاعلى للرقابة فى كوستاريكا <xcisnado@casapres.go.cr>

تقدير ببيان احداث المنظمة الدولية للاجهزة العليا

للرقابة المالية والمحاسبة ١٩٩٧

اجتماع لجنة معايير المراجعة للمنظمة الدولية للاجهزة العليا
للرقابة والمحاسبة "الانتوساي" ستوكهولم السويد ١٦ - ١٧ يناير.

فبراير

اجتماع لجنة الدين العام للمنظمة الدولية للاجهزة العليا للرقابة
المالية والمحاسبة ميامي - فلوريدا ١٢ - ١٣ فبراير.

اجتماع المجلس التنفيذي للمنظمة بمونتيفيديو- اوروجواي
١٢-١٠ نوفمبر.

ديسمبر

ورشة عمل عن التخطيط الاستراتيجي لمبادرة تنمية الانتوساي
ياوندي الكاميرون ٢٤ - ٢٨ فبراير.

مارس

مؤتمر منظمة الافروساي ياوندي الكاميرون ٣ - ٧ مارس

مؤتمر منظمة الكاروبسي جورج تاون - جيانا ٢٤ - ٢٧ مارس.

ابril

اجتماع لجنة التشغيل الالكتروني للبيانات - المنظمة الدولية
للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة لندن - انجلترا ٩ - ١٠ ابريل

ابريل

اجتماع المجلس التنفيذي للمنظمة الاوربية للأجهزة العليا للرقابة
والمحاسبة في هيج - هولندا ٢٣ - ٢٥ ابريل.

مايو

ملحوظة رئيس التحرير
 يتم نشر هذا البيان لدعم استراتيجية الاتصالات للمنظمة
الدولية للاجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة "الانتوساي" ،
وكطريقة لمساعدة اعضاء المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة
المالية والمحاسبة على تخطيط وتنسيق جداول مواعيدهم، وسوف
تتضمن الملامح المنظمه للمجلة الاحداث الواسعة المجال
المنظمه والاحداث الاقليمية الواسعة المجال مثل المؤتمرات
والاجتماعات العامه، اجتماعات المجلس التنفيذي، ولايمكن
بسه المكان المحدود ادخال الدورات التدريبية الكثيرة
والاجتماعات المهنية الاخرى التي تقدمها الاقاليم والحصول على
معلومات اضافية برجاء الاتصال بالسكرتارية العامه لكل

مجموعة عمل اقليمية .

ورشة عمل عن التخطيط الاستراتيجي لمبادرة تنمية الانتوساي

(سيعلن عن تاريخ ومكان الاجتماع)

يوليو

اغسطس

حلقة دراسية عن تدريب المدربين لمبادرة تنمية الانتوساي -

بريتوريا افريقيا ٤ ٢٩ اغسطس .

سبتمبر

اجتماع مجموعة عمل الخصخصة - اسطنبول - تركيا - ١ - ٢

حلقة عملية عن تصميم واعداد الدورات لمبادرة تنمية الانتوساي -

القاھرة مصر - ١٥ سبتمبر - ٧ نوفمبر

مؤتمر الرقابة الداخلية لمنظمة الانتوساي - بودابست - المجر

المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية

فهرس - المجلد ٢٣ - ١٩٩٦

أخبار الانتوساى

- الامانة العامة للارابوساى، المؤتمر العام للارابوساى المنعقد
فى بيروت يناير ص ١٨
- عناوين البريد الالكترونى للاجهزة العليا للرقابة يناير ص ١٨
- جتماع المجلس التنفيذى ١٩٩٦ يناير ص ١٨
- مبادرة تنمية الانتوساى برامج التدريب يناير ص ١٩
- عناوين البريد الالكترونى للاجهزة العليا للرقابة ابريل ص ٢٠
- لجنة الانتوساى لمراجعة EDP ابريل ص ٢٠
- حلقة عملية لمبادرة تنمية الانتوساى / الارابوساى ابريل ص ٢١
- اجتماع المجلس التنفيذى فى فيينا يوليو ص ١٧
- عناوين البريد الالكترونى للاجهزة العليا للرقابة يوليو ص ١٨
- تطوير اللجان يوليو ص ١٩
- اجتماع مجموعة عمل الخصخصة فى بيونس ايريس اكتوبر
١٧
- اصدارات الاسوساى، اكتوبر ص ١٨
- اجتماع المجلس التنفيذى لاولاسيف فى بيرو اكتوبر ص ١٨
- عناوين البريد الالكترونى للاجهزة العليا للرقابة اكتوبر ص ١٩

أخبار موجزة :

- الارجنتين يناير ص ٢
- استراليا ابريل ص ٢
- بنجلاديش يوليو ص ٢
- بريانوس يوليو ص ٢ اكتوبر ص ٣
- بلجيكا يوليو ص ٢
- برمودا يوليو ص ٢
- البرازيل ابريل ص ٢
- اكندا، يناير ص ٣، اكتوبر ص ٣
- كاستاريكا اكتوبر ص ٣
- كرواتيا ابريل ص ٤
- اكوادور يناير ص ٣
- السلفادور يناير ص ٣

المقالات :

- الامانة العامة للارابوساى، المؤتمر العام للارابوساى المنعقد
فى بيروت يناير ص ٩ Jagdish C.Narang الاتحاد الدولى
يعقد ثلاثة مؤتمرات يناير ص ١٣
- Monika Gonzalez-Koss المؤتمر العام الخامس
للاولاسيف المنعقد فى بيرو ابريل ص ٧
- C.G.Somiah الهند والانتوساى ابريل ص ٩
- Donald J.Hardman دونالد هاردمان مراجعة السلوكيات فى
Robertr B.M.Mul et al الجهات الحكومية ابريل ص ١١
- Brord van Westing
- اعادة تنظيم ديوان المحاسبة بهولندا ابريل ص ١٣
- مؤتمر الايروساى ببراغ يوليو ص ٦
- Staffan Yvarsson مراجعة النظام الحكومى لرعاية الطفولة
يوليو ص ٨
- Ram Baby Nepal ابعاد مراجعة الايرادات يوليو ص ١١
- Michael Ryan كوكبة من الشركاء حول احد النجوم
(احتفال مبادرة تنمية الانتوساى بعيدها العاشر) اكتوبر ص ٨
- مكتب المراقب العام بفنزويلا، الفساد: كارثة مشتركة، اكتوبر
ص ١٢

نبذة رقابية :

- الباناما يناير ص ١٥
- نوب افريقيا ابريل ص ١٦
- البرازيل يوليو ص ١٤
- هاتى اكتوبر ص ٢٤

الافتتاحية

- عزيز الرقابة الداخلية للأمم المتحدة ابريل ص ١
- لنعمل سويةً من أجل موتيفيتو يوليو ص ١
- حقاً ان تبادل الخبرات يفيد الجميع، اكتوبر ص ١

محكمة المراجعين الوربيه ينایر ص ۲

جمهورية المانيا الاتحادية ينایر ص ۲

جيابانا ينایر ص ۵

هونج كونج ابريل ص ۴

الهند ابريل ص ۵

العراق يوليو ص ۳

ايرلندا اكتوبر ص ۴

اليابان ابريل ص ۵

كيرباتي ينایر ص ۳

كوريا ابريل ص ۳ اكتوبر ص ۲

لتونانيا ، ينایر ص ۴ ، ابريل ص ۴

موريشوس اكتوبر ص ۴

مولدافيا اكتوبر ص ۴

نيوزيلاندا ابريل ص ۵

نيكاراجوا ينایر ص ۴

نيجيريا ينایر ص ۴

باكستان ابريل ص ۵ يوليو ص ۲

اكتوبر ص ۴

باراجواي ينایر ص ۵

بولندا ينایر ص ۴ ، يوليو ص ۴ ، اكتوبر ص ۵

رومانيا ينایر ص ۵

السنغال ينایر ص ۶

سيراليون ينایر ص ۶

جنوب افريقيا ، ابريل ص ۵

السويد ينایر ص ۶

المملكة المتحدة ينایر ص ۵ اكتوبر ص ۵

الولايات المتحدة الامريكية ابريل ص ۴ اكتوبر ص ۶

فنزويلا يوليو ص ۴

اليمن ينایر دی ۶ اكتوبر دی ۷

زامبيا ينایر ص ۷

مجلس المراجعين العموم باستراليا اكتوبر ص ۷

الاتحاد الدولى للادارة المالية الحكومية يوليو ص ۴

منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي ينایر ص ۷

انضم لها يزيد عن ٨٠٠٠ من المديرين والمحاسبين والراجعين والمراقبين والممارسين والشركات الخاصة والمعلمين والدارسين ومن يشتركون في المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية.

نشرة رسمية عن الانتوساي

المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة على الأموال العامة

مقالات منتظمة - بشأن:

- الوسائل والأساليب المستخدمة في المراجعة

- دراسات حالة

- فرص ووسائل التدريب في المراجعة

- ادبيات متعلقة بالمهنة

- اخبار واردة من اكثر من ١٤٠ دولة

تصدر كل ثلاثة شهور باللغات الالمانية والإنجليزية والعربية والاسبانية
والفرنسية

نموذج طلب اشتراك

<input type="text"/>				
----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

برجاء قيد الاشتراك في المجلة الدولية للمراجعة

الحكومية على النحو التالي:

المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية

نشرة تهدف للارتقاء بإجراءات واساليب

المراجعة الحكومية ويتم نشرها ٤ مرات

سنويًا نيابة عن المنظمة الدولية للأجهزة

العليا للرقابة

اشتراك نسخة واحدة	٤ سنوات ٢٠ دولار	٣ سنوات ١٥ دولار	ستين ١٠ دولارات	سنة ٥ دولار امريكي	عدد النسخ
<input type="text"/>	<input type="text"/>				

مرفق طيه دولار (شيكا او حواله نقدية)
باللغه: العربية الفرنسية الإسبانية الانجليزية الالمانية

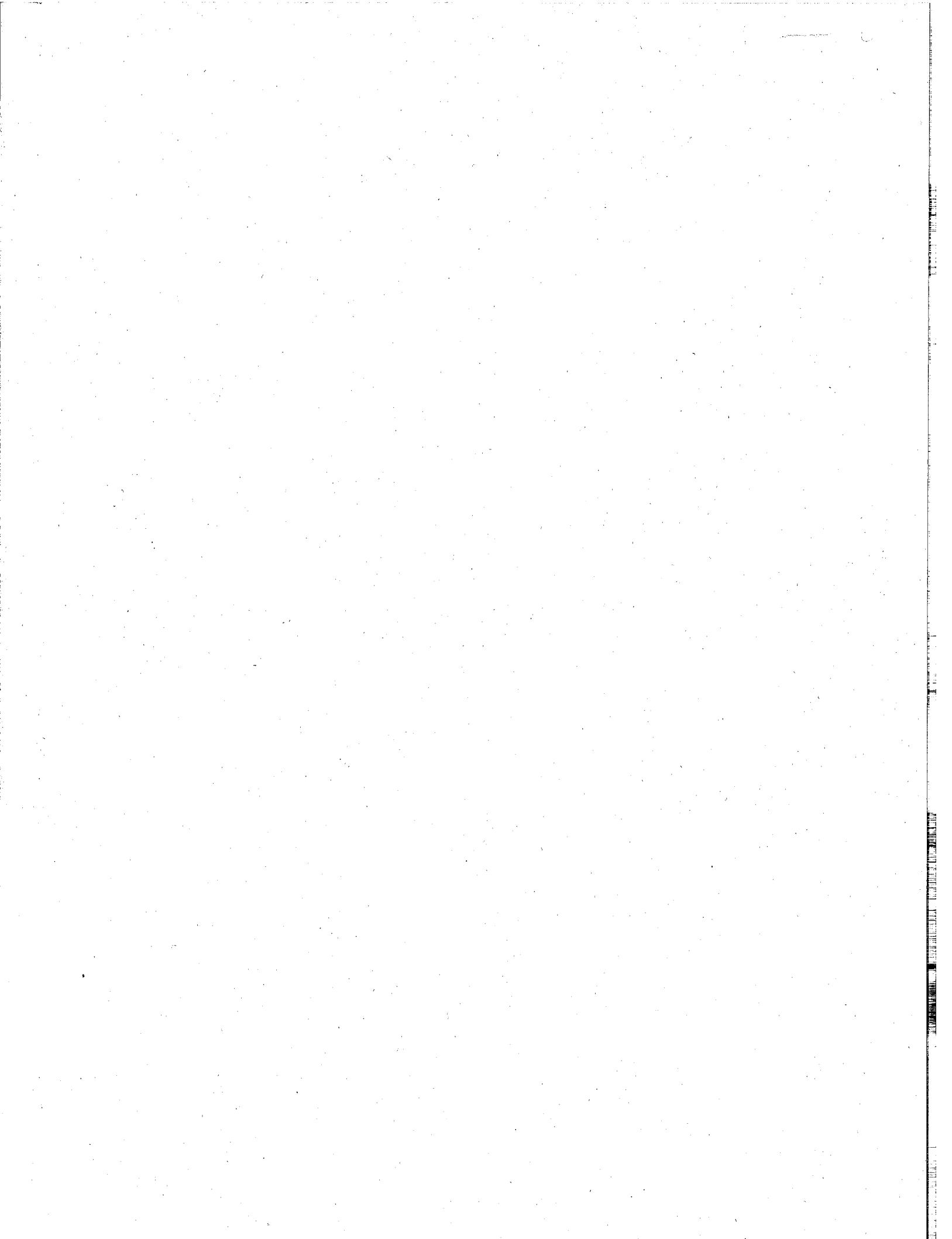
اسم (برجاء طباعته)

عنوان :

مدينة

دولة

المجلة الدولية للمراجعة الحكومية
ص.ب ٥٠٠٩ واشنطن دي بي ٤٠٠٠٤





Printed on
Recycled Paper